



---

## GUIA PAIS

---

# Ucrania

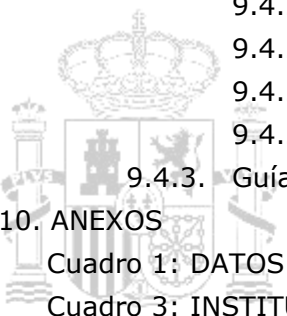


Elaborada por la  
Oficina Económica y Comercial de España en Kiev

Actualizada a 16 de febrero de 2012

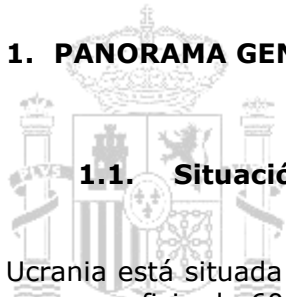
1. PANORAMA GENERAL	5
1.1. Situación, superficie, superficie agrícola, relieve y clima	5
1.2. Demografía y sociedad	5
1.2.1. Población, etnias, densidad demográfica y tasa de crecimiento	6
1.2.2. Población urbana y de las principales ciudades	6
1.2.3. Distribución de la población por edades y sexos	6
1.2.4. PIB per cápita	6
1.3. Población activa (total, por sectores, desempleo)	7
1.4. Organización político-administrativa	7
1.4.1. Gobierno, partidos políticos y Parlamento	8
1.4.2. Organización administrativa y territorial del Estado	8
1.4.3. La Administración Económica y Comercial y distribución de competencias	9
1.5. Relaciones internacionales/regionales	10
2. MARCO ECONÓMICO	11
2.1. Estructura de la economía (evolución del PIB; distribución sectorial del PIB; inflación)	11
2.2. Principales sectores de la economía (evolución y situación actual)	13
2.2.1. Agrícolas y de consumo	13
2.2.2. Industriales y de servicios	14
2.3. El sector exterior: relaciones comerciales (exportaciones, importaciones, comercio bilateral, balanza de pagos, endeudamiento exterior)	19
2.4. Infraestructura de Transporte (carreteras, ferrocarriles, puertos, aeropuertos y vías fluviales)	23
3. ESTABLECERSE EN EL PAIS	24
3.1. El mercado (nivel de vida, demanda pública y privada, principales centros de negocios)	24
3.2. Canales de distribución. Estructura y marco legal de la distribución comercial	25
3.3. Importancia económica del país en la región	25
3.4. Perspectivas de desarrollo económico	26
3.5. Oportunidades de negocio (sectores prioritarios para el inversor / exportador español)	27
4. IMPORTACIÓN (RÉGIMEN DE COMERCIO EXTERIOR)	29
4.1. Tramitación de las importaciones (sistema arancelario; despacho de aduanas; documentación necesaria)	29
4.2. Aranceles y Regímenes económicos aduaneros (zonas y depósitos francos; perfeccionamiento; <i>draw-back</i> ; importación temporal)	31
4.3. Normas y requisitos técnicos (normalización, homologación y certificación)	32
4.4. Regulación de cobros y pagos al exterior	32
4.5. Contratación Pública. Criterios de adjudicación de Contratos	33
5. INVERSIONES EXTRANJERAS / INCENTIVOS A LA INVERSIÓN	34
5.1. Marco legal	34
5.2. Repatriación de capital/control de cambios	35
5.3. Incentivos a la inversión (fiscales, sectoriales, regionales y locales)	35
5.4. Establecimiento de empresas	36

5.4.1.	Representación y agencia	37
5.4.2.	Tipos de sociedades	38
5.4.3.	Constitución de sociedades (formalidades, costes, restricciones a la propiedad extranjera)	40
5.4.4.	Joint ventures, socios locales	41
5.5.	Propiedad industrial (marcas, patentes, diseños, licencias)	42
6.	SISTEMA FISCAL	43
6.1.	Estructura general	43
6.2.	Sistema impositivo (estatal, regional y local)	45
6.3.	Impuestos	45
6.3.1.	Sociedades	45
6.3.2.	Renta personas físicas	46
6.3.3.	IVA	46
6.3.4.	Otros	47
6.4.	Tratamiento fiscal de la inversión extranjera	47
7.	FINANCIACIÓN	48
7.1.	Sistema financiero	48
7.2.	Líneas de crédito, acuerdos multilaterales de financiación	49
7.3.	Acuerdo de cooperación económico-financiera con España (de existir)	50
8.	LEGISLACIÓN LABORAL	50
8.1.	Contratos	51
8.2.	Trabajadores extranjeros	51
8.3.	Salarios, jornada laboral	51
8.4.	Relaciones colectivas; sindicatos; huelga	52
8.5.	Seguridad social	52
9.	INFORMACIÓN PRÁCTICA	53
9.1.	Costes de establecimiento (costes medios reales de apertura de una oficina, contratación de personal, servicios básicos de oficina y generales, vivienda, etc.)	53
9.2.	Información general	53
9.2.1.	Formalidades de entrada y salida	53
9.2.2.	Hora local, vacaciones y días festivos	54
9.2.3.	Horarios laborales (bancos, comercios, empresas y AA.PP.)	54
9.2.4.	Comunicaciones con España: Telecomunicaciones y comunicaciones por diversas vías	54
9.2.5.	Moneda. Evolución del tipo de cambio con respecto al € y al US\$	55
9.2.6.	Lengua oficial y religión	55
9.3.	Otros datos de interés (Precauciones sanitarias, Colegios y Universidades, corriente eléctrica, etc.)	56
9.4.	Direcciones útiles	56
9.4.1.	En España	56
9.4.1.1.	Representaciones oficiales	56
9.4.1.2.	Otras	57
9.4.2.	En el país	57
9.4.2.1.	Representaciones oficiales españolas	57
9.4.2.2.	Principales organismos de la Administración pública	57



9.4.2.3. Organizaciones industriales y comerciales	59
9.4.2.4. Sanidad	60
9.4.2.5. Hoteles	60
9.4.2.6. Otros: prensa, alquiler de coches, etc.	63
9.4.3. Guía de direcciones locales de Internet de interés	63
10. ANEXOS	64
Cuadro 1: DATOS BÁSICOS	64
Cuadro 3: INSTITUCIONES INTERNACIONALES Y ECONÓMICAS DE LAS QUE EL PAIS ES MIEMBRO	66

## 1. PANORAMA GENERAL



### 1.1. Situación, superficie, superficie agrícola, relieve y clima

Ucrania está situada al este de Europa entre la Unión Europea y la Federación Rusa. Con una superficie de 603.700 km<sup>2</sup>, ligeramente mayor que Francia, es el segundo país más grande del continente europeo. Tiene frontera con siete países: Rusia por el norte y este, Bielorrusia por el norte, Polonia y Eslovaquia por el oeste, Rumania, Hungría y Moldavia por el suroeste. El norte es una región boscosa con numerosos lagos. Al sur están el Mar Negro y el mar de Azov. Ucrania tiene tres grandes ríos, el Dnieper, que es el más largo y divide el país de norte a sur, el Dniester y el Danubio. Una extensa llanura ocupa el centro y el oeste del país, siendo famosa por la fertilidad de sus tierras negras.

#### Superficie agrícola

Aproximadamente 2/3 partes del territorio, equivalentes a unas 40 millones de hectáreas se consideran tierras agrícolas de una gran calidad (las llamadas tierras negras). La mayor parte del territorio son planicies, o terreno más ondulado en el oeste, fértiles donde se cultivan grandes cantidades de cereales (trigo, cebada, maíz), y cultivos industriales (remolacha de azúcar, girasol, colza). Existen zonas montañosas en el oeste, los Cárpatos, y en el sur en la Península de Crimea. El punto más alto del país es el monte Hora Hoverla con 2061 metros.

El clima es continental en todo el territorio, excepto en la parte sur del país y en la costa de Crimea, donde es mediterráneo. Las precipitaciones son frecuentes en el oeste y en el norte, menores en el este y sudeste y más escasas en el sur. Las cuatro estaciones están muy marcadas. Los inviernos varían de templados a lo largo de la costa del Mar Negro a muy fríos en el interior. Los veranos son cálidos en la mayor parte del país y calurosos en el sur. En Kiev, el mes más frío es enero, con una temperatura media de -7°C y el más caluroso julio, con una temperatura media de +25°C. Las temperaturas medias se mueven en el entorno de -8°C y 4°C y en verano entre 17°C y 27°C.

### 1.2. Demografía y sociedad

En abril de 2011, la población en Ucrania alcanzaba los 45,724 millones de habitantes. Ucrania ha venido perdiendo población desde 1989, si bien en 2009 el saldo fue ligeramente positivo, año en que se alcanzaba los 51 millones. Esta caída progresiva de población se debe, en parte, a los efectos de la emigración, y fundamentalmente a la baja tasa de natalidad (10,7 por mil) frente a una tasa de mortalidad muy elevada (15,9 por mil), de manera que el diferencial entre natalidad y mortalidad se sitúa en un saldo negativo de -5,2 por mil. La esperanza de vida en 2011 se sitúa en torno a los 62,79 años para los hombres y 74,75 para las mujeres.

La lengua oficial es el ucraniano, admitido como único idioma oficial tras la revolución naranja, aunque la gran mayoría de la población es bilingüe ucraniano-ruso. Un 67% de la población admite que el ucraniano es su idioma materno contra un 24% de ruso. En general, el idioma ucraniano domina en la parte oeste del país y el ruso en la parte este y sur. En Kiev domina el ruso. En la correspondencia oficial, y por ley en toda la publicidad, se utiliza el ucraniano. Hay otras lenguas minoritarias de carácter local.

En cuanto a los grupos religiosos, la religión mayoritaria es la cristiana ortodoxa, pero divididos en distintas facciones. Con la inclusión de Ucrania en la esfera soviética el antiguo patriarcado de Kiev fue sustituido por el de Moscú. En la actualidad, desde la independencia de Ucrania, se ha restaurado el viejo Patriarcado de Kiev, aunque existe todavía una parte de la población que sigue siendo leal al de Moscú, que tras la división de la URSS, pretendió mantener su hegemonía. Según las estadísticas, los ortodoxos

fieles al Patriarcado de Kiev representan el 50,4% de la población; aquellos que son fieles al Patriarcado de Moscú un 26,1%. Por su parte, los greco-católicos representan un 8%, los ortodoxos autocéfalos un 7,2%, los católicos romanos un 2,2%, los protestantes otro 2,2%, los judíos un 0,6% y el 3,2% restante pertenece a otras religiones.

### **1.2.1. Población, etnias, densidad demográfica y tasa de crecimiento**

La composición de la población es relativamente heterogénea, estando formada por un 77,8% de ucranianos declarados y un 17,3% de rusos. Otros grupos, incluidos bielorrusos (0,6), moldavos (0,5), tártaros de Crimea (0,5), búlgaros (0,4), húngaros, rumanos y polacos (0,3 cada uno), judíos, armenios, tártaros y griegos (0,2 por grupo), totalizan el 5% de la población.

#### Densidad demográfica

La densidad demográfica se ha ido reduciendo con el descenso del conjunto de la población. Mientras que en el año 1990 la densidad de población era de 86 personas por kilómetro cuadrado, en 2011 este dato es de 74 habitantes por kilómetro cuadrado.

#### Tasa de crecimiento

Desde el año en que Ucrania se independizó, 1991, el país ha perdido en torno al 10% de su población. En el año 2010 la tasa de crecimiento del conjunto de la población fue de un -0.39 %.

### **1.2.2. Población urbana y de las principales ciudades**

La población se concentra en las grandes ciudades. La tasa de población urbana es del 69%, mientras que el 31% restante corresponde a la tasa de población rural. La población rural pierde importancia en porcentaje, si bien ambas descienden en el número de habitantes. Kiev es la ciudad más poblada y presenta tasas de crecimiento positivo. En la actualidad cuenta con 2,79 millones de habitantes. Le siguen Kharkiv con 1,47 millones de habitantes; Dnipropetrovsk con 1,1 mill.; Donetsk con 1,1 mill.; Odesa con 1 mill.; Zaporizhya con 0,9 mill. y Lvov con 0,8 mill. El 88% de la población se concentra en 7 regiones: oblasts de Donetsk, Dnipropetrovsk, Kharkiv, Kiev, Lviv, Lugansk y Odesa.

### **1.2.3. Distribución de la población por edades y sexos**

En cuanto a la distribución por edades, la población comprendida entre 0 y 14 años representa el 13,7%, los que se encuentran entre los 15 y los 64 años alcanzan el 70,8%. Finalmente la gente mayor de 65 representa un 15,5%. El ratio de hombres respecto de mujeres para el total de la población es de 0,85

Desde la independencia de Ucrania la población menor de 15 años ha decrecido un 41,28%, pasando de 11 millones en 1991 a 6 millones y medio en 2009.

### **1.2.4. PIB per cápita**

El PIB nominal *per capita* en 2010 fue 3.030 \$, que en paridad de poder adquisitivo se calcula en 6.700 \$ *per capita*. Esto sitúa a Ucrania en el puesto 133 del mundo, por detrás de Guyana y por delante de Bosnia Herzegovina y Tonga. Estos datos se encuentran muy por debajo de las cifras que tenía Ucrania en 2008, y son consecuencia del grave impacto que la crisis económica internacional ha tenido sobre el país. Sin embargo, la recuperación económica ha empezado con relativa fortaleza, creciendo el 4,2% en 2010 y con previsión de crecimiento del 4,5% en 2011, previsión que se mantiene para 2012.

Hay que resaltar la fuerte concentración de renta que existe en Kiev y otras grandes ciudades, lo que convierte al PIB per cápita en un medidor relativamente sesgado del reparto de la riqueza nacional.

Finalmente es importante señalar que la actividad económica sumergida es muy alta. La propia administración presidencial sitúa por encima del equivalente al 50% del PIB contabilizado.

### **1.3. Población activa (total, por sectores, desempleo)**

La tasa de desempleo oficial en 2010 estuvo en torno al 2,1% de la población activa. Sin embargo los cálculos basados en la metodología de la Organización Internacional del Trabajo la sitúan alrededor del 8%. Hay regiones más afectadas que otras por el paro, como pueden ser Rivnenska, Chernigivska, Ternopilska o Sumska. La baja tasa oficial refleja en parte la falta de incentivo a registrarse por las escasas ayudas al desempleado, que se encuentran entre las 360-500 UAH mensuales (entre 33 y 45 € aproximadamente). Una característica del mercado laboral es la alta tasa de empleos escasamente productivos y de subempleo.

Ucrania tiene una población activa en descenso, motivada por la caída de la población, (baja natalidad, alta tasa de mortalidad y emigración). En cuanto a la distribución de la población activa por sectores, los datos disponibles son antiguos, ya que el último censo data del año 2001. Una estimación más reciente indica que la población activa se distribuye de la siguiente manera: sector primario, 15,8%; secundario, 18,5%; terciario 65,7%. No obstante, se ha producido desde entonces una reducción de la población dedicada al sector primario y un aumento de la población empleada por el sector servicios. La estructura sectorial del PIB calculada por el Banco Mundial se reparte en 2008 entre el 57,9% del sector servicios (32,3% en 1988), el 34,6 del sector industrial (47,7% en 1998), y el 9,8% del sector primario (20,9% en 1998).

Destaca el bajo nivel de salarios medios, en torno a las 1.963,7 UAH (aproximadamente 200€) mensuales, aunque varía considerablemente dependiendo de la región y ciudad. Así, en las ciudades, como Kiev, ese salario medio es por normal general más del doble y ha venido creciendo considerablemente en los últimos años acompañando a las fuertes tasas de crecimiento del PIB. El nivel de salarios no siempre refleja la renta disponible, por el tamaño de la economía sumergida y la frecuencia del pluriempleo.

### **1.4. Organización político-administrativa**

La constitución, aprobada en 1996, define a Ucrania como una república. Estado soberano, independiente, democrático, social, de derecho y unitario. Una reforma de la constitución fue acordada con la llamada "revolución naranja" y entró en vigor el 1 de enero de 2006.

Pretendía equilibrar los poderes entre el poder legislativo y el ejecutivo. Supuso una reducción significativa de los poderes del Presidente, quien mantenía el control casi exclusivamente de los Ministerios de Exteriores, Defensa y Servicios de seguridad y nombra a los gobernadores regionales. El Presidente tiene también derecho a disolver el Parlamento, en ausencia de una mayoría estable.

Víktor Yanukovich (líder del Partido de las Regiones) es Presidente de Ucrania desde febrero 2010; su mandato es de 5 años. Fue votado muy mayoritariamente en el este y el sur del país. El Presidente ha ido fortaleciendo su control del poder. La medida más importante fue adoptada por el Parlamento en septiembre 2010 consistente en reinstaurar la Constitución previa a 2004 devolviendo poderes hasta ahora en manos del Parlamento al Presidente, pudiera decirse que volviendo a transformar el régimen en una república presidencialista.

El Presidente fue capaz de instaurar un nuevo gobierno formado principalmente por miembros de su formación política. Mykola Azarov, fue nombrado primer ministro. Desde entonces se ha abierto un periodo de mayor estabilidad política que se ve reflejado en la agilidad en la preparación y aprobación de la legislación.

### 1.4.1. Gobierno, partidos políticos y Parlamento

El Presidente de Ucrania es el Jefe del Estado. Se elige mediante sufragio universal por un periodo de 5 años. Se establece un máximo de dos mandatos. El Presidente actual, Viktor Yanukovich, fue elegido en febrero de 2010, en la segunda ronda de las elecciones presidenciales que le otorgaron un breve margen, con un 48,95% de los votos frente al 45,47% obtenido por su rival Tymoshenko.

El Parlamento (Verkhovna Rada, o Rada Suprema) es unicameral, compuesto por 450 diputados, elegidos por sufragio universal. El resultado de las últimas elecciones parlamentarias anticipadas de septiembre de 2007 fue el siguiente:

Partido de las Regiones: 38,89% - 175 escaños (Victor Yanukovych)

Bloque Julia Tymoshenko: 34,67% - 156 escaños (Yulia Tymoshenko)

Bloque "Nuestra Ucrania – Autodefensa Popular": 16% - 72 escaños (Victor Yushchenko)

Partido Comunista de Ucrania: 6% - 27 escaños (Petro Simonenko)

Bloque Litvin: 4,44% - 20 escaños (Vladimir Litvin)

El Bloque Julia Tymoshenko y Bloque "Nuestra Ucrania – Autodefensa Popular" formaron coalición tras las elecciones. Sin embargo, tras las elecciones presidenciales de 2010, se aprobó en el parlamento un voto de no confianza al Gabinete de Ministros. El Partido de las Regiones y los bloques que le apoyaban no alcanzaban por sí solos la mayoría requerida para la formación de un nuevo gobierno. El 9 de marzo de 2010 se aprobó una polémica ley que permite la formación de una coalición mayoritaria con el apoyo de parlamentarios individuales, en lugar de con el apoyo de bloques. Esto permitió al partido de Viktor Yanukovich conseguir el apoyo suficiente en el parlamento para la formación de un nuevo gobierno. Esta ley fue ratificada por el Tribunal Constitucional, tras la denuncia de la oposición.

La nueva coalición está formada por el Partido de las Regiones, el Partido Comunista de Ucrania y el Bloque Litvin, así como algunos diputados individuales provenientes del Bloque Yulia Tymoshenko y del Partido "Nuestra Ucrania – Autodefensa Popular". Esta nueva coalición creó un nuevo Gabinete de Ministros.

Las elecciones presidenciales y las parlamentarias no coinciden en el tiempo, con la consecuente posibilidad de tener que cohabitar entre un partido político que detenta la Presidencia y otro distinto que domina en el Parlamento. Esta era la situación desde 2005 hasta la elección del nuevo Presidente, lo que creó gran inestabilidad política y luchas de poder, y consecuentemente parálisis legislativa y para la formulación de políticas económicas. La alineación del poder presidencial, del ejecutivo y de mayoría parlamentaria supone una oportunidad casi única para la acción.

Los partidos políticos son numerosos y personalistas, lo que hace necesarias las coaliciones de gobierno. Los principales partidos son los que están representados en la RADA. Este esquema de partidos hace difícil la formación de una coalición mayoritaria y favorece que la política ucraniana sea menos estable.

La República Autónoma de Crimea tiene su propia Constitución, de 1998, así como su propio Gabinete de Ministros.

### 1.4.2. Organización administrativa y territorial del Estado

La estructura territorial de Ucrania comprende 24 regiones y la República Autónoma de Crimea. La capital es Kiev, que junto con Sebastopol (en Crimea) están consideradas unidades administrativas separadas. Las 24 regiones son: Cherkasy, Chernihiv, Chernivtsi, Dnipropetrovs'k, Donetsk, Ivano-Frankivs'k, Kharkiv, Kherson, Khmel'nyts'kyi, Kirovohrad, Kyiv, Luhans'k, L'viv, Mykolaiv, Odesa, Poltava, Rivne, Sumy, Ternopil', Vinnytsia, Volyn', Zakarpattia, Zaporizhzhia y Zhytomyr.

El actual gobierno fue nombrado el 11 de marzo de 2010, con Mykola Azarov al frente como Primer Ministro.



El Gabinete de Ministros está compuesto por el Primer Ministro de Ucrania, un Primer Viceprimer Ministro, tres Viceprimeros Ministros y los Ministros.

Primer ministro: Mykola Azarov

Primer Viceprimer ministro: Andriy Klyuyev (desarrollo económico y comercio)

Vice Primer ministro: Borys Kolesnikov (infraestructuras)

Vice Primer ministro: Viktor Tykhonov (desarrollo regional de construcción y vivienda)

Vice Primer ministro: Sergiy Tigipko (Política Social)

Ministro de Política Agraria y Alimentaria: Mykola Prysyazhnyuk

Ministro de Recursos Naturales y Medio Ambiente: Mykola Zlochevskiy

Ministro de Energía y de Industria del Carbón: Yutiy Boyko

Ministro de Asuntos Exteriores: Kostiantyn Hryshenko

Ministro de Cultura: Mykhailo Kulyniak

Ministro de Emergencias: Víctor Ivanovich Baloga

Ministro de Defensa: Mykhail Yezhel

Ministro de Educación, Juventud y Deporte: Dmitry Tabachnik

Ministro de Salud: Illia Yemets

Ministro de Finanzas: Fedir Yaroshenko

Ministro de Justicia: Oleksandr Lavrynovych

Ministro del Interior: Anatoliy Mohylyov

#### **1.4.3. La Administración Económica y Comercial y distribución de competencias**

Al frente del Ministerio de Economía se encuentra el primer viceprimer ministro, Andriy Klyuyev. De esta estructura cuelgan numerosos departamentos, entre ellos:

Departamento de Hacienda;

Departamento de Economía de Defensa y Seguridad;

Departamento de Reforma de la Administración Pública y Gestión de Cambio;

Departamento de Coordinación Regional de Política Económica;

Departamento de Planificación Estratégica del Desarrollo Económico;

Departamento de Macroeconomía;

Departamento de Política Financiera;

Departamento de Contratación Pública;

Departamento de Asistencia técnica Internacional y Cooperación con los Organismos Financieros Internacionales;

Departamento de Política Regulatoria;

Departamento de Sectores;

Departamento de Política de Precios y de Control de Precios;

Departamento de Inversiones y de Política de Innovación;

Departamento de Política en el Comercio Exterior;

Departamento de Reglamentos Exteriores de la Actividad Económica

Departamento de Comercio y Relaciones Económicas con la CEI y Federación Rusa;  
Departamento de Cooperación Comercial y Económica Bilateral;  
Departamento de Cooperación con la UE;  
Departamento de Negociaciones Comerciales y de Cooperación con la OMC;  
Departamento de Proyectos Estratégicos de Infraestructura;

## 1.5. Relaciones internacionales/regionales

Relaciones de Ucrania con sus vecinos:

RUSIA: En Mayo de 1997 Ucrania y Rusia lograron un acuerdo firmado sobre la flota naval del mar Negro por el que Ucrania arrienda el puerto de Sebastopol a Rusia hasta el año 2017. También se firmó un Tratado bilateral de ayuda y cooperación en el que se reconocía la soberanía e integridad territorial así como sus límites fronterizos. Las relaciones bilaterales son complejas y llenas de matices. Durante el mandato presidencial de Viktor Yushenko, el país se volcó hacia el acercamiento a la UE y la OTAN, haciendo que las relaciones con Rusia se deterioraran. Los cortes en el suministro en 2006 y 2009 elevaron la tensión y la percepción de riesgo para la estabilidad del mismo en Europa. La nueva administración de Viktor Yanukovich dio un giro drástico y rápido a su política exterior, respecto de la anterior administración. El principal acuerdo bilateral cerrado en abril de 2010, de gran trascendencia, es el que permite a Ucrania seguir comprando gas ruso en los términos del contrato firmado en enero de 2009 (válido hasta 2019), pero con una rebaja en el precio del 30% sobre el precio de mercado<sup>1</sup>. A cambio, Rusia obtuvo la extensión hasta 2042 del arrendamiento de la base naval de Sebastopol en Crimea para su flota del Mar Negro. Rusia respondió lanzando varias propuestas adicionales de cooperación. Ha invitado a Ucrania a participar en la Unión Aduanera de Rusia, Bielorrusia y Kazakistán (inviabile en la práctica porque, a diferencia de Ucrania, ninguno de estos países es miembro de la OMC; y por otro lado probablemente incompatible con un DCFTA bilateral con la UE, puesto que ninguno de esos países tiene un acuerdo preferencial con la UE). Ha ofrecido también a Ucrania acuerdos de cooperación económica a gran escala: en el sector energético proponiendo la fusión (una adquisición en realidad) de la gigante Gazprom rusa y Naftogaz (empresa nacional del gas), y acuerdos de colaboración en sus sistemas de generación, tratamiento del uranio y de ingeniería en el sector eléctrico nuclear; en el sector aeronáutico; y en el de construcción naval. Los bancos rusos amplían sus inversiones en Ucrania.

Otros temas de relativa fricción son el de la lengua y la minoría rusa de Crimea, y la cuestión recurrente del tránsito del gas ruso hacia Europa (el 80% del gas ruso que Europa consume se transporta a través del sistema de gaseoductos que atraviesa Ucrania, lo que le hace el primer país en importancia estratégica desde el punto de vista del tránsito de la energía hacia la UE).

La nueva administración presidencial muestra una mayor inclinación hacia Rusia aunque declara su intención de continuar en la senda de acercamiento hacia la UE, y en concreto. Por un lado sigue a favor de concluir las negociaciones para el nuevo Acuerdo de Asociación del que forma parte integral y fundamental el Tratado de Libre Comercio en negociación con la UE. Es de hecho el principal hito positivo esperable durante 2011. Por otro se han anulado formalmente las aspiraciones de ingreso en la OTAN, iniciando el acercamiento y la intensificación de relaciones con Rusia.

---

<sup>1</sup> En enero de 2009 el anterior gobierno negoció con Gazprom un descuento del 20% sobre el precio europeo de mercado durante diez años. El nuevo acuerdo supone la aceptación por parte de Rusia de una rebaja del 30% sobre el precio de mercado (con un límite de 100\$/mil m<sup>3</sup>) al gas vendido a Ucrania (al eliminar el Estado ruso –que financia por tanto el descuento- el impuesto que recauda a las exportaciones de gas de Gazprom). Se aplicó a partir de abril de 2010 a los primeros 30.000 millones de m<sup>3</sup> de gas comprados por Ucrania, y desde 2011 (y en principio hasta 2019) a los primeros 40.000 millones de m<sup>3</sup>. El nuevo acuerdo también parece haber eliminado las multas asociadas a la cláusula *take or pay*. El nuevo precio permitirán reducir el déficit de Naftogaz y contribuye a mejorar la competitividad precio de las exportaciones de los sectores siderúrgico y químico. Sin embargo la solución al problema del consumo excesivo de gas está en reducir el consumo, aumentar las tarifas que Naftogaz puede cargar a sus clientes y que la industria adopte las medidas drásticas necesarias de eficiencia energética que lleva años aplazando.

UNIÓN EUROPEA: Las relaciones entre la Unión Europea y Ucrania se basan en el Acuerdo de Colaboración y Cooperación (PCA, "*Partnership and Cooperation Agreement*"), de 1 de marzo de 1998. Ucrania además, forma parte de la Política Europea de Vecindad (PEV) y de la nueva estrategia de Asociación Oriental. El desarrollo de las relaciones bilaterales es impulsado asimismo mediante la celebración de una Cumbre anual, la última se celebró el 22 de noviembre del 2010.

El Acuerdo de Asociación en negociación, que reemplazará al actual PCA, prevé no sólo la aproximación reglamentaria, sino también el establecimiento de un Acuerdo de Libre Comercio Amplio y Profundo (DCFTA). Como parte integrante del Acuerdo de Asociación, el 18 de febrero de 2008 se iniciaron las negociaciones del Acuerdo de Libre Comercio (ALC), una vez concluidas las negociaciones de adhesión de Ucrania a la OMC, de la que es miembro de pleno derecho desde mayo de 2008. Se espera conseguir un acuerdo amplio, de nueva generación, que incluya la aproximación reglamentaria además de la mejora del acceso al mercado de bienes, servicios e inversiones.

A nivel financiero, dentro de la Política de Vecindad, la comunidad considera prioritarias las operaciones en Ucrania del Instrumento Europeo de Vecindad, heredero del programa TACIS. En diciembre 2008 la Comisión adopta el Partenariado Oriental (con Armenia, Georgia, Bielorrusia, Moldavia, Azerbaiyán y Ucrania) construido sobre la política de vecindad para impulsar una mayor integración económica y cooperación política. La UE diseña ahora su nueva Política Europea de Vecindad que supondrá una ampliación de los recursos disponibles.

Una parte fundamental del nuevo marco de relaciones en negociación es el Acuerdo de Libre Comercio, más amplio que otros acuerdos hasta ahora convencionales, puesto que pretende ir más allá de la reducción de aranceles, tarifas, o barreras, para alcanzar una armonización de la legislación Ucraniana con el acervo comunitario, y acercar la reglamentación en diversos ámbitos de la actuación económica, con el objetivo de facilitar e impulsar el comercio y la inversión.

El acercamiento a la Unión Europea es una prioridad aparente para la mayoría de los partidos políticos ucranianos, incluidos aquellos cuyos votantes están a favor de mejorar las relaciones con Rusia, incluido el Partido de las Regiones, que gobierna el país actualmente. También parece ser, por tanto, la prioridad de los poderosos hombres de negocios (oligarcas) que contribuyen en gran medida a financiar los partidos políticos, y que en muchos casos, forman parte de la Rada. Una excesiva dependencia de Rusia podría traducirse en una pérdida de autonomía y control económico.

GEORGIA, AZERBAIYÁN Y MOLDAVIA: Ucrania ha sido miembro de GUAM (Georgia, Ucrania, Azerbaiyán y Moldavia) desde 1996 y ha jugado un papel importante en su desarrollo.

COMUNIDAD DE ESTADOS INDEPENDIENTES (CIS): Ucrania es solo formalmente miembro de CIS y considera el futuro del CIS como un marco para fortalecer los lazos económicos entre los países, más que para favorecer la integración política. Ucrania no participa en todos los aspectos de los acuerdos regionales, como por ejemplo el de la unión aduanera.

## **2. MARCO ECONÓMICO**

### **2.1. Estructura de la economía (evolución del PIB; distribución sectorial del PIB; inflación)**

La economía ucraniana en tiempos soviéticos estaba especializada en la producción agrícola intensiva, en lugar de tránsito de hidrocarburos, en industria siderúrgica y mecánica pesada, y en la industria militar. La independencia de 1991 vino acompañada de un grave crisis recesiva que se prolongó durante diez años, en los que le PIB decreció

de manera continua. Las reformas estructurales se hicieron lentamente y sin decisión. Con financiación del FMI el primer programa ordenado se puso en marcha en 1996, pero los resultados se hundieron con la crisis rusa de 1998. Desde el despegue de 2001 hasta el 2008 el PIB mantuvo un fuerte ritmo de crecimiento, que en media alcanzó el 7,5% anual, basado en el empuje de la demanda interna, con gran ritmo de crecimiento del consumo y altos niveles de inversión y producción en la industria química y metalúrgica, destinada a la exportación. El modelo de crecimiento seguido presentaba riesgos de desequilibrio (elevado déficit de la balanza por cuenta corriente, fuerte dependencia de la financiación exterior, altísimo nivel de endeudamiento del sector financiero e industrial, alta inflación) que se han manifestado insostenibles con el estallido de la crisis financiera mundial. El país sufrió la crisis de una manera acusada y en el año 2009 el PIB de Ucrania cayó un 14,8%, una de las mayores caídas en el mundo.

El tipo de cambio entre la moneda local, grivna (UAH) y el dólar estadounidense (USD), que se mantuvo estable, mediante fuertes intervenciones del Banco Central en los mercados de cambio, a un tipo fijo de 5,05 en los 3 años consecutivos anteriores sufrió una fuerte depreciación a finales del 2008 del 55% (1€=9,95 UAH; 1\$=07,78 UAH), mostrando cierta estabilidad desde entonces. Las causas principales de la severa depreciación de la moneda, además de la acumulación del diferencial de inflación, que a largo plazo hace insostenible mantener el cambio fijo, estuvieron en el fuerte crecimiento del desequilibrio exterior, la acumulación de deuda externa con un fuerte sesgo hacia el corto plazo, y la pérdida de la confianza en la moneda local que produjo una ola de retirada de depósitos. Naturalmente todo fue agravado por las dificultades creadas por la drástica parada del acceso al crédito exterior, inversión directa, de cartera, o de préstamos.

El desempleo aumentó considerablemente por el marcado desplome de la producción industrial, en exceso dependiente de unos pocos sectores –siderúrgico, químicos- que concentran un elevado porcentaje de las exportaciones y que a su vez dependen de la evolución de la demanda y los precios internacionales; y del sector de la construcción.

La inflación ha permanecido durante años por encima de los dos dígitos, alcanzando a finales de 2008 un 25,3% en tasa interanual. La fuerte caída del consumo contrarrestó en parte el efecto inflacionario de la devaluación durante el año 2009, y la inflación bajó hasta el 12,3%. En 2010 la evolución de los precios continuó en la misma dirección y la inflación se situó en el 9,1%. Para el año 2011 se prevé una subida en los precios algo más moderada, debido a la atonía de la demanda interna.

Ucrania fue el primer país en solicitar un crédito extraordinario al FMI tras la crisis, que obtuvo en forma de SBA en octubre de 2008 por valor de 16.400 millones de dólares. Esta facilidad contribuyó a estabilizar la situación. En agosto de 2010, el FMI aprobó un nuevo préstamo por importe de 15.000 millones de dólares y que tiene como objetivo contribuir a facilitar un programa de sostenibilidad fiscal, afianzar la recuperación del sistema bancario y llevar a cabo una reforma en el sector energético, y más concretamente equilibrar las finanzas de la empresa pública Naftogaz.

La política económica para los próximos dos años viene enmarcada por el programa con el FMI, y por el programa de reformas del Presidente. Este programa prevé la aprobación de legislación económica, como el nuevo código fiscal<sup>2</sup>, el código presupuestario, la ley de compras públicas<sup>3</sup>, o la ley que regula el mercado del gas; y empezar el proceso de desregulación para las actividades empresariales y mejorar el clima general de negocios; reducir los sistemas especiales de pensiones y terminar el proceso de re-capitalización bancario. La segunda fase de reformas (2011-12) prevé reformar el sistema de pensiones e ir aumentando progresivamente e igualando la edad de jubilación para hombres y mujeres. La finalización de la negociación para la creación de una zona de libre comercio

---

<sup>2</sup>Del que se espera un efecto neutral sobre la recaudación. Ha recibido numerosas críticas y representa quizás una oportunidad perdida de hacer una auténtica reforma profunda y moderna.

<sup>3</sup> Inicialmente acorde con principios aceptados por UE y BM, es inaplicable por otros actos legislativos que imponen verdaderas barreras de acceso (ver 3.2.3)

con la UE, la modernización del sistema de tránsito del gas y terminar con los subsidios estatales en el sector del gas. La última etapa, hasta 2014 deberá incluir la terminación del proceso privatizador a gran escala (compañías de servicios públicos y minas de carbón) de manera que pueda reducirse el porcentaje de participación del sector público en el PIB desde el 37% actual al 20-25%; introducir el seguro médico obligatorio; y modernizar la infraestructura rural.

El que las reformas estructurales puedan adoptarse de manera agrupada, consistente y con decisión por las autoridades condicionará la evolución a medio plazo del crecimiento de la economía.

## **2.2. Principales sectores de la economía (evolución y situación actual)**

### **2.2.1. Agrícolas y de consumo**

Ucrania dispone de una gran superficie de tierra muy fértil, en la que es muy fácil mecanizar los trabajos y un clima favorable para la agricultura. El sector agrícola tenga una gran importancia en la composición del PIB y un gran potencial de desarrollo y contribuye de manera significativa al saldo de la balanza comercial de bienes por lo que una mala cosecha puede restar unos puntos a su crecimiento y viceversa. El sector agrícola emplea en torno a un 16% de la población trabajadora y representó en 2008 alrededor del 9% del PIB (sumado al sector industrial agroalimentario representó el 17% del PIB). El potencial del sector es todavía amplísimo, pudiendo ampliar su producción con relativa facilidad, siempre que cuente con la inversión, tanto nacional como extranjera, necesaria. El sector, que se ve constreñido por el escaso desarrollo de las infraestructuras de transporte, debe modernizar su maquinaria y equipos, muy antiguos, la utilización de herbicidas y fertilizantes y sistemas de plantación, recogida y de almacenamiento de la producción.

Tras el descenso generalizado de la producción durante los años 90, la recuperación del sector agrícola comenzó en el año 2000, resultado de los cambios en la política económica, y de la aplicación de ciertas reformas en el sector. El desmantelamiento de las empresas agrícolas colectivizadas fue la reforma más importante, repartiéndose la tierra entre los campesinos proporcionalmente en función de la fertilidad, y creando un miríada de pequeños agricultores (pequeños relativamente dada las extensiones de la tierra y su fertilidad en Ucrania); permitió que surgiera un mercado de leasing agrícola y que se generaran nuevos negocios y empresas mixtas.

Sin embargo, uno de los problemas que impiden un mayor desarrollo del sector es la propiedad de la tierra; no existe un mercado de la tierra propiamente dicho, ya que la legislación ucraniana solamente permite que pueda ser vendida o comprada en algunas excepciones y nunca a extranjeros.

La ley hipotecaria de 2004 no permite la tierra agrícola como garantía, hasta que no se levante la moratoria que se introdujo en 2001 prorrogado sucesivamente hasta el día de hoy, lo que impide que el agricultor pueda hipotecar su tierra para invertir en la modernización de sus explotaciones. Los motivos para la última prórroga fueron la necesidad de aprobación de una ley sobre el catastro y otra sobre el funcionamiento del mercado, que evite un descontrol de precios. La inversión extranjera en este sector se encuentra obstaculizada por esta prohibición de comprar tierra agrícola por extranjeros. Por ello, representa un obstáculo para el aumento de la productividad agrícola y el desarrollo de otros sectores como el de la ganadería. La tierra está muy repartida y existen 'amalgamadores' de grandes terrenos de cultivo, que se arriendan a largo plazo. Están presentes en el país grandes multinacionales comercializadoras de grano.

Ucrania es uno de los principales países productores y exportador de cereales, sobre todo trigo (13,8Mt en 2007), cebada (6,2Mt, quinto productor mundial) y maíz. Otros cultivos principales son girasol, remolacha, zanahoria, colza, tomates, y algunas frutas como manzanas y peras, de los cuales Ucrania es también un gran productor mundial.

En los últimos años, la industria agroalimentaria ha sufrido un gran desarrollo y modernización acompañado del avance de la gran distribución. Este sector ocupa un lugar destacado y es una fuente importante de ingresos para el presupuesto estatal. Actualmente, hay alrededor de 22,000 empresas agroalimentarias que trabajan en Ucrania y que cuentan con más de un millón de empleados. Algunas de las grandes empresas multinacionales están presentes en Ucrania y continúan reforzando su posición. La implantación de empresas occidentales ha contribuido a la modernización del sector.

En lo que se refiere al consumo agroalimentario, el crecimiento de la economía del país y del poder adquisitivo de los consumidores, son los factores fundamentales por los que está aumentando el consumo en general. También se están produciendo cambios significativos en los patrones de consumo, la demanda se está sofisticando a medida que crece la oferta y la estructura de la distribución. El sector de procesamiento de alimentos ha sido uno de los que más se ha desarrollado por haber sido el mayor receptor de inversión extranjera (cuenta con el 15-18% del total de la producción).

### **2.2.2. Industriales y de servicios**

Ucrania heredó de la antigua Unión Soviética una economía basada en la industria pesada, muy ineficiente desde el punto de vista de la utilización de energía y con un desarrollo tecnológico y de innovación atascado, aunque fueran, en algunos casos y en su día, industrias punteras (aeronáutica, balística, máquina herramienta, industria militar). Su desafío desde la independencia ha sido diversificar su producción, muy concentrada en el acero, químicos, astilleros, carbón, componentes de maquinaria y armamento. El sector manufacturero supone el 75% del total de la producción industrial y fue motor de crecimiento en los últimos años.

Los sectores más afectados por el colapso post-soviético fueron los de defensa y maquinaria. La producción de acero y de la industria relacionada con la energía ha ganado posteriormente en importancia, a expensa de sectores con más valor añadido. El sector de acero supone en torno al 25% de la producción industrial (15% antes de la independencia).

La recuperación económica que tuvo lugar tras el año 2000 se basó en la producción de manufacturas con escaso valor añadido, particularmente la metalurgia. El 75-80% de su producción está destinado a la exportación, lo que supone el 30-40% del total de la exportación del país, pero el sector presenta alto grado de vulnerabilidad con respecto a los precios en el exterior, además de su alta dependencia y consumo energético en la producción. De hecho, tras el otoño de 2008, y debido al gran descenso de la demanda y de los precios internacionales, se produjo un desplome de la producción industrial, especialmente la relacionada con el sector del acero.

Es considerable la producción de material rodante de ferrocarril, y automóviles de calidad y gama media baja. Ucrania es un importante fabricante y ensamblador de automóviles y se trata de un mercado que continúa en expansión pero que presenta importantes debilidades si se abre a la competencia extranjera. Hasta la crisis, el parque automovilístico crecía a ritmos elevados pero desde una base muy reducida. Paralelamente el mercado de componentes para la automoción ha experimentado un fuerte crecimiento. El país fabrica y ensambla numerosas marcas. Las importaciones de vehículos eran y serán en el futuro uno de los principales capítulos de su importación.

#### **Construcción**

El colapso de la inversión en 1990 afectó seriamente a este sector. Su aportación al PNB cayó desde el 7% al 5%. Al igual que otros sectores, comenzó una recuperación en el 2000 y durante el periodo del 2003 al 2005 tuvo un espectacular crecimiento, en primer lugar por los proyectos de construcción e ingeniería en los sectores del petróleo y el gas y los de transporte de ferrocarril, pero también por el de infraestructura de carreteras. Además, se ha producido un rápido crecimiento en el sector inmobiliario, que ha permitido un aumento del número de casas nuevas en un tercio entre los años 2002 y

2003, alto crecimiento que ha continuado posteriormente. En 2007 fue el sector más dinámico de la economía, con un crecimiento muy por encima de la media. Sin embargo, el volumen de vivienda es aún inferior al de la era soviética e insuficiente para satisfacer la demanda. El alto dinamismo comenzó en Kiev y se extendió a otras regiones, siendo hasta la crisis un mercado activo en las principales ciudades resultado del aumento en el nivel de renta y del acceso al crédito. Durante el año 2009, sin embargo, el crédito se ha hecho mucho más escaso.

La crisis golpeó gravemente, como es por otra parte común, al sector de la construcción. El número de ciudadanos que consiguieron acceder a un crédito para comprar una vivienda cayó un 94% respecto al año anterior, desde los 180.000 créditos en 2008 hasta los 11.600 de 2009.

Ucrania fue designada en 2007, junto con Polonia, como co-anfitriona del campeonato europeo de fútbol de 2012. Desde entonces, la mayoría de la construcción en el país, de vivienda y de infraestructura, ha sido orientada a la organización de este evento. Cuatro ciudades de Ucrania serán sede del torneo: Kharkiv, Donetsk, Lviv y Kiev. Aparte de la adaptación de los estadios a los estándares de la UEFA (o la construcción de uno nuevo en el caso de Lviv), se está llevando a cabo construcciones de hoteles, destinados a albergar tanto a las delegaciones de fútbol de los distintos países, así como a todos aquellos visitantes que vengán a presenciar los partidos. El desarrollo de las infraestructuras son un verdadero cuello de botella para el crecimiento económico del país. El nivel de inversión en infraestructura de transporte por carretera, ferrocarril, o portuario en los últimos años ha sido muy inferior a la media, y también de fondos dedicados al mantenimiento y reparación, con lo que las necesidades son enormes. Por ello apuestan las instituciones financieras internacionales en acuerdo con el gobierno, al destinar prioritariamente recursos al sector, y más concretamente las carreteras. El plan para el relanzamiento económico presentado por el Presidente en junio de 2010 incluye la inversión en infraestructuras como uno de los pilares de la inversión.

## Turismo

El sector del turismo está poco desarrollado, a pesar de que presenta bastante potencial, especialmente en Crimea, Odessa, los Cárpatos y Kiev. El limitado crecimiento de las infraestructuras turísticas afecta al saneamiento de aguas, manejo de residuos y transportes. Ucrania presenta escasez de hoteles y, en general, de baja calidad y alto precio, aunque se encuentran algunos con estándares occidentales en Kiev y algunas principales ciudades. Incluso en esas áreas turísticas tradicionales, tales como las zonas de esquí de los Cárpatos y la zona de playa de Crimea y Odessa, la infraestructura es insuficiente y anticuada. Los lugares de descanso en Crimea y Odessa, creados en la época soviética, requieren inversiones para poder explotar su potencial.

Las redes de transporte de ferrocarril, aéreas y terrestres vuelven a limitar las posibilidades de expansión de esta industria al requerir altos niveles de inversión para su modernización y extensión. Viajar a algunas zonas de Ucrania, especialmente a las zonas occidentales y Crimea, aún es lento, incómodo y incluso peligroso por el estado de las carreteras.

Por ello, este sector solamente aporta al PNB en torno al 2,3% y emplea un 3% de la mano de obra. No obstante, el número de visitantes crece, procediendo especialmente de países de la CEI, seguido de los nuevos Estados miembros de la UE. El gobierno es consciente de su potencial e intenta estimularlo, pero requiere mejorar el clima de la inversión.

La situación del país y el hecho de que haga frontera con otros 7 países hacen que la mayoría de los turistas lleguen a Ucrania por carretera o tren. Como el sector ferroviario necesita de una modernización sustancial, se prevé que en el corto plazo las visitas a Ucrania por carretera sobrepasen a aquellas que llegan por ferrocarril.

Con la paulatina salida de la crisis en los años venideros, se espera que en el periodo 2011 a 2014 se recupere un ritmo de crecimiento de visitas por encima del 10% anual.

La eliminación del requisito de visado para viajar al país por un periodo inferior a 90 días para los ciudadanos de la Unión Europea es otro factor que ayudará a que aumente el turismo, junto con el hecho de que en el año 2012 Ucrania acogerá el Campeonato Europeo de Fútbol.

#### Distribución

Este sector ha tenido un crecimiento superior al 10% en los últimos cuatro años, favorecido por el aumento en el nivel de renta y la confianza de los consumidores. El surgimiento de una clase media, y su mayor acceso al crédito, ha permitido el crecimiento de las ventas de productos de bienes de consumo duradero como los bienes electrónicos, ordenadores, y de automóviles.

No obstante, este sector está poco desarrollado fuera de las grandes ciudades, limitado por los bajos salarios y bajo nivel de renta de un gran porcentaje de población. La utilización de las tarjetas de crédito es aún bastante baja e insegura. Estos motivos, unidos a la inseguridad legislativa, desaniman la inversión en el sector.

La red de supermercados e hipermercados es aún relativamente baja. Un alto porcentaje del comercio se lleva a cabo en mercados tradicionales, quioscos y venta callejera, sistema que sigue jugando un papel fundamental. No obstante, el número de supermercados está creciendo rápidamente. Las pequeñas y grandes superficies ocupan poco más del 30% y el otro casi 70% lo constituyen mercados, mercadillos callejeros, puestos y quioscos. Estos porcentajes no son aplicables en las grandes ciudades, principalmente en Kiev, donde los centros comerciales, hipermercados y supermercados se están imponiendo.

#### Transportes

Ucrania, por su localización geográfica, presenta un alto potencial en el transporte como país de paso entre Europa y los países de la CIS. Sin embargo, las infraestructuras de transporte terrestre que nunca fueron excelentes, se han deteriorado considerablemente desde el fin de la época soviética no sólo por la falta de inversión en renovación sino por la falta de fondos destinados a su mantenimiento. Esto es especialmente cierto con respecto a las carreteras, y en menor medida a los ferrocarriles. El mal estado de las infraestructuras limita no sólo las posibilidades de crecimiento económico, sino las de rebeneficiarse de su condición estratégica de país de tránsito. En los últimos dos años, y con un impulso en la celebración de la Eurocopa de fútbol de 2012, el Estado dedica crecientes recursos a su mejora con fondos propios pero fundamentalmente acudiendo a financiación de las Instituciones Financieras Internacionales. El esfuerzo necesario va más allá de este evento y supera con mucho la disponibilidad de recursos públicos, lo que obliga al desarrollo reglamentario de la ley de PPP y de concesiones, que contribuya a involucrar al sector privado en las inversiones. Algo similar puede decirse de aeropuertos y puertos marítimos, y de otras infraestructuras básicas municipales.

La red viaria consta de unos 250.000 Km de carreteras, solo la mitad asfaltadas, lo que resulta insuficiente, y requiere de una gran inversión. La gestión de esta red es pública en el 100% y la lleva a cabo la administración estatal de carreteras (Ukravtodor). El BERD destina un porcentaje considerable de la financiación dirigida al país (donde es el mayor inversor) a la financiación de proyectos de infraestructura de carreteras y ferrocarriles.

El parque automovilístico en Ucrania es muy bajo a pesar del gran crecimiento registrado a partir del boom del crédito bancario desde 2004: unos 150 automóviles por cada 1.000 habitantes. El ferrocarril es medio de transporte más utilizado en el país, pero también adolece de una insuficiente inversión en mantenimiento y mejora de sus infraestructuras. Su red ferroviaria consta de unos 23.000 Km de vías y proporciona en torno al 45% del tráfico de mercancías del país y el 49,7% del tráfico de pasajeros. Pero la velocidad media de explotación es baja, aunque en los últimos años se están llevando a cabo



inversiones para mejorar su eficiencia. Dos trenes de velocidad más elevada unen Kiev con Kharkiv y con Dnepropetrovsk.

Los 19 puertos marítimos ucranianos forman una red regional y recogen cerca de un cuarto del tráfico de transporte marítimo del conjunto de la CEI. El tránsito (esencialmente ruso y bielorruso) representa el 50% de las mercancías transportadas. El puerto de Odessa realiza el 32% del mismo. La flota ucraniana se encuentra en una situación difícil, ya que cerca del 30% de los barcos tienen más de 25 años. La mayoría de las mercancías son transportadas por barcos extranjeros. La cuota de bienes transportada por la flota nacional no sobrepasa el 10% del total de mercancías transportadas. Los puertos marítimos son propiedad del Estado, pero las compañías marítimas ucranianas, en la actualidad más de una centena, son privadas.

El puerto ucraniano de Odessa continúa su plan de expansión con la construcción de una terminal de contenedores que tendrá una capacidad operativa de 600.000 contenedores al año. El proyecto de la terminal de contenedores forma parte de una iniciativa de expansión del Puerto de Odessa, que en septiembre de 2009 anunció un plan de inversión de 1.000 millones USD, que serían usados para financiar 11 proyectos hasta el año 2015. También en septiembre del mismo año el Banco Europeo para la Reconstrucción y el Desarrollo (BERD) anunció que planeaba otorgar un crédito de 37 millones USD al operador de la otra terminal de contenedores del puerto de Odessa, Odessa Terminal Holdco (OHTL). Este crédito sería usado en la segunda expansión de la terminal de OHTL, que aumentaría su capacidad hasta los 350.000 contenedores al año.

Estos dos proyectos resaltan la estrategia a largo plazo del Puerto de Odessa para incrementar su presencia en el sector marítimo del Mar Negro. El Puerto está intentando posicionarse como un centro neurálgico de transporte, lo que atraería rutas marítimas más importantes y por tanto también atraería los servicios secundarios que operan fuera del puerto.

Además, Ucrania dispone de 10 puertos fluviales y existen 2.241 km navegables fluviales con cuatro ríos navegables en temporada de primavera-otoño: el Dniro, Yuzhniy Bug, Danubio, Dniester.

En cuanto a los aeropuertos, Ucrania tiene 18 aeropuertos internacionales, que junto con otros pequeños de carácter civil o militar, alcanzan un total de 34. El principal es el de Borispil, en Kiev, que sirve a la mitad del total de pasajeros y que está reformándose y construyendo una segunda terminal. Le siguen en importancia los aeropuertos de Odessa, Dnepropetrovsk, Jarkiv, Lviv, Donetsk, Simferopol, Los aeropuertos de las ciudades sede han sido o están todos ellos en fase de reconstrucción y ampliación (Kiev, Jarkiv, Donetsk, Lviv)

### Telecomunicaciones

Ucrania adolece de infraestructuras en el sector de las telecomunicaciones, por el nivel reducido de inversión y la lentitud en el proceso privatizador. Tiene una red fija insuficiente, 25 líneas fijas por 100 personas en 2005. El gobierno mantiene una mejora constante en el aumento de líneas y de eficiencia. Esta mejora se centra en algunas ciudades o centros regionales; la infraestructura fuera de estas zonas es aún obsoleta y la densidad de teléfonos muy baja. Solamente un tercio de la red es digital.

La empresa Ukrtelecom domina el campo de las líneas fijas y es propietaria de la red primaria, aunque algunas empresas privadas han conseguido un nicho de ese mercado. El gobierno privatizó toda su participación en la empresa, aunque se hizo en un proceso que limitó las posibilidades de participación y dejó las ofertas presentadas a una aceptada, lo que tuvo in duda un efecto negativo sobre el precio final de la venta. El Fondo de Propiedad Estatal vendió su 92,79% de la propiedad de Ukrtelecom a la empresa ESU, filial del grupo financiero austriaco EPIC, por valor de 1.323 millones de dólares.

La mayor parte de las inversiones extranjeras se han centrado en la telefonía móvil, donde la demanda ha tenido gran crecimiento y el nivel de implantación está en torno al 80%, con 39,5 millones de usuarios. Este mercado tiene dos operadores principales,

Kyivstar y UMC (cuyo principal accionista es Telenor), que dominan el mercado. Otras compañías son Astelit (principal accionista Turkcell, que comercializa la marca Lief), Golden Telecom (que gestiona también telefonía fija), y URM (de ympelcom, empresa rusa que comercializa la marca Beeline).

La utilización de internet está creciendo rápidamente, pero los servicios aún no están muy desarrollados, siendo la baja red de líneas fijas un obstáculo, al igual que el bajo nivel de ordenadores personales entre la población. Es éste el sector con mayor potencial de crecimiento dentro de las telecomunicaciones, ya que la penetración de mercado se sitúa en el 5% al final de 2009. El sector está poco desarrollado y adolece de los muchos años en los que Ukrtelecom no ha invertido en la modernización de los sistemas. Es por eso que ha alcanzado una cuota de mercado muy baja, y se abren opciones para otras empresas proveedores de Internet, como pueden ser Vega, Volia Cable, Comstar-UTS o VimpelCom.

En lo que respecta a la tecnología 3G, la preferencia de los consumidores por servicios baratos y de pre-pago, está haciendo que pocos operadores adquieran licencias 3G. Hasta el momento sólo Utel, una unidad de Ukrtelecom, ha sido autorizada para ofrecer servicios 3G UMTS. La compañía experimentó un crecimiento en el número de suscriptores relativamente alto, con 384.000 usuarios a final del año 2009, aunque sigue representando una parte del mercado muy pequeña, tras tres años de servicio.

#### Sector del petróleo y gas.

Ucrania es un país estratégico en Europa como país de tránsito de energía, petróleo y gas fundamentalmente, hacia Europa. Los ingresos por este sector permiten tener el superávit en la balanza de servicios.

Ese papel crítico en el tránsito de gas desde las zonas productoras de Rusia y Asia Central consecuencia de las infraestructuras existentes de gasoductos que atraviesan su territorio para su transporte hacia el resto de Europa. El volumen de gas que atraviesa la Red de Tránsito de Gas (RTG) de Ucrania hacia países europeos (Turquía incluida) es de unos 120.000 millones de m<sup>3</sup> anuales. En el caso de la UE, el 33% de las importaciones de gas natural proceden de Rusia, equivalentes al 25% del consumo. El 80% de estas compras siguen tránsito por Ucrania (aproximadamente 110.000 millones de m<sup>3</sup> anuales). El comercio del gas entre Ucrania y Rusia ha estado históricamente marcado por la falta de transparencia y las injerencias políticas. Gazprom vino aplicando desde los años noventa con Ucrania (y otros países CEI), un sistema de precios heredado de la Unión Soviética, inferiores a los del mercado internacional y aplicados de manera discriminatoria como instrumento de influencia política. Pero más recientemente Gazprom ha ido ajustando los precios de venta de su gas lo más rápidamente posible hasta los pagados por otros países europeos. Y también ha buscado extender su influencia y participación directa a las redes de transporte en estos países, con el objetivo de buscar mayor rentabilidad y mayor estabilidad para sus ventas, y mediante participaciones en empresas en varios países y en diversos escalones de la industria.

La relación entre Ucrania y Rusia ha ido evolucionando con la situación política y económica, con algunas aéreas de fricción entre ellos y con la energía como uno de los asuntos principales en los que se ancla su interdependencia. El tránsito del gas por Ucrania procedente de Rusia es un motivo de tensión permanente, que han tenido sus puntos culminantes recientes en las crisis de 2006 y sobre todo de 2009. Se trata de una relación inestable que afecta directamente a la seguridad energética de la UE.

#### Electricidad

Ucrania dispone de una gran capacidad instalada de generación eléctrica, doble a la demanda interna, y ocupa el decimosegundo lugar en el ámbito internacional. El 45 % de la electricidad es generada por plantas térmicas de carbón y gas, otro 48% por plantas de energía nuclear y el restante 7% mediante estaciones hidroeléctricas.

Tiene también capacidad de exportación, que utiliza solamente en un tercio, debido a la obsolescencia de las instalaciones. Sus exportaciones a Rusia se enfrentaron a un

problema de precios, pero se han reanudado las exportaciones, junto a las ventas a Bielorrusia y Hungría.

El Estado controla el sector, pues posee el total de los *Energos* (compañías de generación) y 15 de los 27 *Oblenergos* (distribuidoras regionales). El gobierno aprobó una lista de empresas de generación y de distribución de energía que se pondrán en venta en 2011. Las compañías de generación de energía son el principal objetivo del Fondo de Propiedad Estatal en 2011. La previsión es que a finales de 2011 se hayan privatizado dos empresas generadoras de energía y entre cinco y seis empresas de distribución energética.

La modernización del sistema energético de Ucrania es sin duda un reto inaplazable al que están dedicando considerables esfuerzos y financiación instituciones financieras como el BERD, y que precisa un plan firme y ambicioso. Las necesidades de mejora de la eficiencia en el sistema son enormes. También lo son las necesidades de inversión en modernización de las instalaciones de generación, transmisión y distribución. Así como el desarrollo de las prometedoras oportunidades mediante tecnología de energías renovables (principalmente eólica, solar, y biomasa).

En términos de capacidad instalada Ucrania está entre los primeros quince países del mundo, aunque el nivel de consumo y las exportaciones relativamente de electricidad a otros países limitan su utilización. La producción eléctrica generada por las centrales térmicas en 2009 en Ucrania se estima en 78,5 TeraVatios/hora, que representa el 6,1% del total de la producción de las centrales térmicas de los países de la región. Para 2014 se espera que Ucrania produzca el 7% de la energía proveniente de centrales térmicas.

Ucrania dispone actualmente de 4 centrales nucleares. Estas plantas disponen de una capacidad combinada de 12,8 GigaVatios, algo que supone el 48% de la producción total del país. Sin embargo, las centrales sufren de frecuentes fallos, algo que obliga a continuos apagones para su reparación y mantenimiento.

En diciembre de 2000, la central nuclear de Chernóbil cerró definitivamente el último reactor que tenía en funcionamiento, el número 3, que tenía una capacidad de 945 MegaVatios. Para sustituir la energía que generaba este reactor, Ucrania está construyendo 2 nuevos reactores de 1 GigaVatio cada uno, en las centrales nucleares de Khmelnytsky y Rivne.

### **2.3. El sector exterior: relaciones comerciales (exportaciones, importaciones, comercio bilateral, balanza de pagos, endeudamiento exterior)**

Ucrania es un país muy abierto al comercio internacional y muy dependiente por tanto de la evolución de los mercados internacionales de mercancías. El valor de las exportaciones en 2008 (antes de la crisis) fue equivalente en valor al 37% del PIB anual en términos nominales medido en USD, mientras que el valor de las importaciones alcanzó el mismo valor que el 46,3% del PIB. El total de las compras y ventas en ese año tuvieron, por tanto, el mismo valor conjunto que el 83,2% del PIB nominal anual. Las importaciones de mercancías mantuvieron un ritmo de crecimiento muy alto en los últimos años (21,8% en 2006 respecto del año anterior; 37% al año siguiente; 40% en 2008). Las exportaciones por su parte también crecieron en porcentajes muy altos, aunque menores a los de las importaciones (11,4% en 2006; 27,7% en 2007; 35,9% en 2008). Durante este periodo considerado el país mantenía por tanto un saldo negativo creciente en sus intercambios de bienes con el resto del mundo. Y también de su balanza por cuenta corriente, que llegó a alcanzar el 7,1% del PIB en 2008. La crisis iniciada en otoño de 2008 tuvo un efecto explosivo en la economía nacional y por tanto en el comercio exterior. El PIB nacional se redujo el 14,8% en términos reales en 2009 respecto a 2008. Consecuencia además de la devaluación de la moneda, el PIB medido en dólares se contrajo hasta el 55% de su valor de 2008. Las consecuencias de semejante pérdida de valor adquisitivo en divisa para el comercio exterior fueron inevitablemente muy importantes. El país contrajo sus compras en 2009 respecto a 2008 en un 50%. Mientras tanto, sus ventas al exterior quedaron reducidas a poco más del 47% de lo vendido en términos nominales medido en USD el año anterior. La balanza comercial de bienes y servicios se contrajo

considerablemente y el déficit por cuenta corriente sufrió una corrección drástica hasta quedar en el 1,9% respecto al PIB en términos negativos. Durante 2010 el comercio se recuperó aunque partiendo ahora de una base deprimida. Las importaciones aumentaron un 31,7% con respecto al valor del año anterior, mientras que las exportaciones, que se vieron favorecidas por la recuperación de los mercados principales para los productos ucranianos, lo hicieron en un 23,6%.

La estructura del comercio ha ido modificándose en los últimos años. El peso de la UE como destino de las exportaciones ucranianas ha ido disminuyendo progresivamente. Aunque es cierto que la tendencia se truncó en el año 2009 por lo que no se puede afirmar que sea un cambio definitivo de tendencia, sino más bien un reflejo del fuerte impacto de la crisis económica internacional. Las exportaciones a Rusia, sin embargo, han venido creciendo en importancia en el mismo periodo desde el año 2003, lo que refleja una mayor dependencia de sus mercados tradicionales heredados de la Unión Soviética.

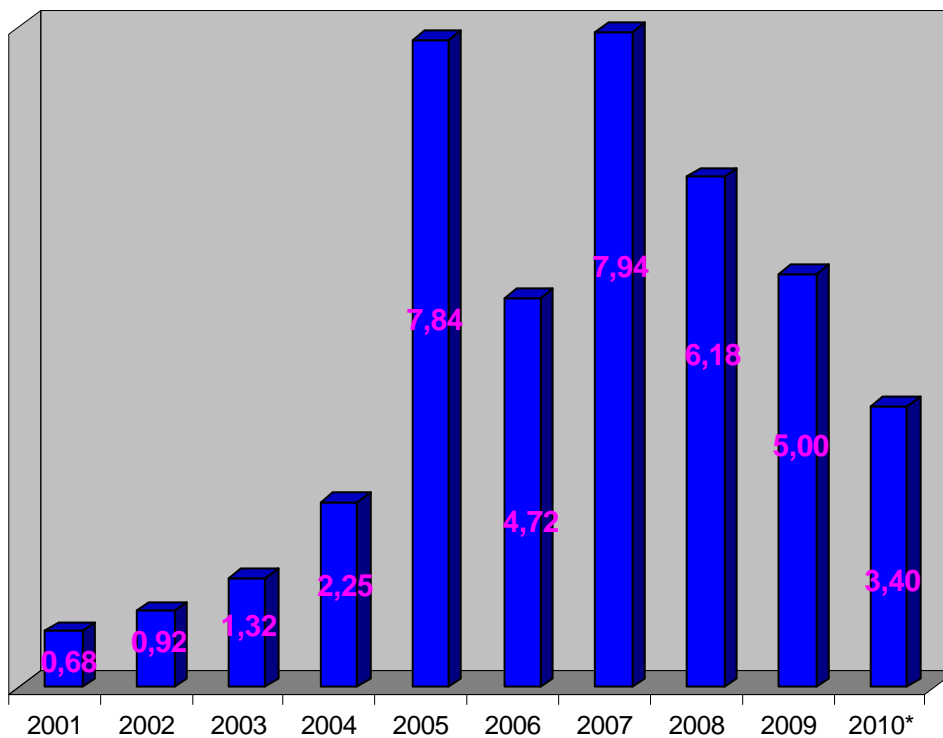
Aunque la UE en su conjunto es el principal mercado, el primer país de intercambio comercial sigue siendo Rusia. En 2010 las exportaciones a Rusia representaron el 26,11% del total exportado, seguido de Turquía con un 5,88 %, Italia con un 4,69%, Bielorrusia con un 3,69%, Polonia con un 3,47% y Alemania con un 2,91%. España recibe el 0,80% de las exportaciones del país. Los principales productos exportados fueron productos de la fundición, hierro y acero que supuso un 28,43% del total; combustibles minerales y productos de su destilación 7,11%; máquinas y aparatos mecánicos 6,09%; grasas y aceites animales o vegetales 5,08%; minerales metalíferos, cenizas y escorias 5,00%; maquinaria 4,92%; cereales 4,76%.

Con respecto a las importaciones, los principales suministradores a Ucrania, en 2010, fueron Rusia con un 36,54%, China con un 7,73%, Alemania con un 7,57%, Polonia 4,59%, Bielorrusia 4,22%. Estados Unidos representa el 2,91% e Italia el 2,28%. España el 0,77% de las compras al exterior. Los principales productos de importación fueron combustibles minerales, aceites, el 32,27 del total; aparatos mecánicos 7,51; maquinaria 5,93%; vehículos automóviles 5,46%; plásticos y sus manufacturas 4,72; productos farmacéuticos 4,02; fundición, hierro y acero 3,16

El patrón de comercio de mercancías de Ucrania muestra poca diversificación. Las exportaciones se concentran en productos con escaso valor añadido y productos semiacabados, como el acero, y los productos químicos, como los fertilizantes, por otra parte consumidores intensivos de una energía que se obligada a importar en su gran mayoría. Los sectores de producción tradicionales de la época soviética no aportan una base sólida para un crecimiento sostenido y estable de las exportaciones. Son sectores faltos de inversión en bienes de capital, con alto consumo de energía y margen limitado para adaptarse a cambios en los mercados internacionales. Ucrania tiene una estructura productiva vulnerable a la evolución del comercio internacional y a la inestabilidad en la evolución de los precios internacionales de las materias que produce, y en particular de las exportaciones metalúrgicas (sufriendo en 2009 una drástica reducción de la demanda mundial del acero y de su precio internacional de cerca de un 45%), y de sus importaciones energéticas (principalmente de Rusia, que viene aplicando subidas de los precios hasta ajustarse al de los mercados internacionales, terminando así con un comercio subvencionado arrastrado de tiempos soviéticos). En este último caso, aunque sucesivas negociaciones acompañadas de concesiones de carácter político hayan reducido el precio que se paga por las importaciones rusas, se trata en todo caso de una solución temporal.

Hasta el año 2004 la Inversión Directa Extranjera era muy limitada. Fue a partir de 2004 cuando la inversión comenzó a aumentar de forma notable en línea con el alto ritmo de crecimiento de la economía en general.

El país necesita urgentemente recibir inversión extranjera directa para la modernización de su producción, su capacidad técnica, de gestión del negocio, y de prácticas de recursos humanos.



**Inversión extranjera directa en Ucrania. \*9 primeros meses 2010.**  
**Datos en miles de millones de USD. Fuente: Ministerio de economía de Ucrania.**

Además de la frecuente falta de estabilidad política y el escaso compromiso por las reformas económicas y la consistencia en el tiempo de las políticas económicas aplicadas, los obstáculos más importantes a la inversión directa extranjera de la que el país está necesitado, no sólo por el capital en sí sino por la tecnología que lo acompaña, están concentrados en la lenta evolución de las reformas económicas, la existencia de un marco regulador contradictorio, falta de estabilidad legislativa, corrupción, falta de respeto de los derechos de los inversores e incluso incumplimiento de acuerdos de inversión. El ritmo irregular de la aplicación de los planes de privatización tampoco han favorecido estas inversiones, que se han concentrado en el sector metalúrgico, financiero, inmobiliario, telecomunicaciones, distribución comercial y en el sector productivo cuando permitía retornos rápidos. La percepción de riesgo del país es todavía elevada. Hay sectores por los que se registra un alto interés por parte de los inversores, en la industria, las infraestructuras, la energía, la logística, la agricultura, y en el sector turístico. Es previsible, por proximidad geográfica, por el tamaño y potencial de crecimiento de su economía, que una vez se den las condiciones mínimas necesarias, el país recibirá unos flujos de inversión muy elevados.

La inversión extranjera en Ucrania, aunque creciente, continúa siendo relativamente baja comparada con otros países de la región. La UE es la mayor fuente de IED. El capital ruso, posiblemente por el desencuentro político entre el gobierno anterior y el ruso se ha mantenido relativamente alejado del país. Esta situación está cambiando rápidamente. Hay que tener en cuenta que los datos de inversión reflejan inversiones de multinacionales y fundaciones con sede central en Estados Unidos a través de sus filiales establecidas en territorio comunitario. Los principales países inversores en Ucrania son Chipre, Alemania y Holanda. Las empresas provenientes de estos países poseen un tratamiento impositivo en Ucrania más favorable que para el resto de países. Es por ello que muchas de las inversiones que aquí aparecen reflejadas realmente proceden de terceros países, a través de operaciones "triangulares". En concreto, buena parte de las procedentes de Chipre, con el cual existe un tratamiento fiscal especial, son capitales de residentes ucranianos.

Durante los primeros nueve meses de 2010, la IED alcanzó un valor de 3.423 millones de dólares, que procedían de 124 países del mundo. Los diez primeros países responsables de más del 82% del importe total fueron Chipre (22,5%), Alemania (16,5%), Países Bajos (9,6%), Rusia (7,0%), Austria (6,3%), Reino Unido (5,4%), Francia (4,1%), Suecia (4,1%), Islas Vírgenes Británicas (3,4%), y los Estados Unidos (2,9%).

España no está entre los principales países inversores en Ucrania. El volumen de inversión acumulada desde 1993 en el país es de unos 40 millones de Euros (maderera, construcción, tecnologías de la información, metalurgia, servicios,..).

En cuanto a las relaciones comerciales bilaterales entre España y Ucrania llegaron a alcanzar los 1.300 millones de euros en intercambios en el año pico de 2008. Las exportaciones españolas con destino Ucrania crecieron rápidamente acompañando al crecimiento del país, un 160%, desde el año 2005 a 2008, cuando alcanzaron los 407 millones de euros. Ese mismo año las compras a Ucrania fueron de 900 millones de euros. Sin embargo, durante el año 2009, como consecuencia del desplome de la moneda local, el cierre a la financiación, y la grave recesión económica sufrida especialmente en Ucrania, las exportaciones españolas se redujeron a menos de la mitad de lo exportado el año anterior.

Afortunadamente, durante el año 2010, las exportaciones españolas volvieron a crecer fuertemente, un 39%. La tendencia, de momento y con los datos disponibles de 2011, sigue siendo de crecimiento. Las importaciones de productos ucranianos en España durante 2010, por el contrario, mantuvieron su tendencia a reducirse del año anterior. España exporta principalmente automóviles y sus componentes, cerámicos, frutas y hortalizas, pescado congelado, maquinaria, confección, muebles, turismo.

#### COMERCIO BILATERAL ESPAÑA - UCRANIA

BALANZA COMERCIAL BILATERAL (Datos en miles de €)	Año 2007	Año 2008		Año 2009		Año 2010	
			%		%		%
EXPORTACIONES ESPAÑOLAS	323.738	407.562	25,89	185.278	-54,54	258.223	39,37
IMPORTACIONES ESPAÑOLAS	653.798	899.572	37,59	582.623	-35,23	516.293	-11,38
SALDO	-330.060	-492.009	---	-397.345	---	-258.070	---
TASA DE COBERTURA (%)	49,52	45,31	---	31,80	---	50,01	---

Las compras a Ucrania crecieron muy deprisa en los últimos años. Las importaciones de España desde Ucrania son principalmente cereales, aceite de girasol, hierro y acero, aceites de petróleo y caolín. El saldo comercial entre España y Ucrania ha sido tradicionalmente deficitario para España.

Ucrania es miembro de la OMC desde Mayo de 2008. A nivel bilateral, están concluidos los siguientes principales acuerdos con España:

- Acuerdo de Cooperación Económica e Industrial. En vigor desde 2000.
- Acuerdo para la Promoción y Protección Recíproca de Inversiones (APPRI), 1998 y en vigor desde 2000.
- Convenio para Evitar la Doble Imposición, 1985, en vigor desde 1986. Se han producido dos encuentros de negociación para un nuevo convenio.
- Otros acuerdos: Acuerdo sobre el Transporte Internacional por Carretera, 1995; Memorando de Entendimiento en Materia de Cooperación Financiera, 1997, ya concluido; Convenio de Cooperación Científico Técnica, 2001.

## 2.4. Infraestructura de Transporte (carreteras, ferrocarriles, puertos, aeropuertos y vías fluviales)

El país mantiene una red importante de transportes terrestres y marítimos, y de ferrocarril, herencia de la época soviética. A través del territorio ucraniano pasan varios corredores de transportes internacionales: nº 3, 5, 7, 9, Traceca, Mar Negro-Báltico y Asia-Europa. Las infraestructuras de transporte están en franco deterioro por la falta crónica, desde la independencia, de inversiones de mantenimiento, reparación o ampliación de la red existente y de nula inversión en nuevas infraestructuras. El estado general de la red supone un verdadero cuello de botella al impulso económico del país. En los últimos tiempos se está produciendo un esfuerzo inversor en el sector, incentivado porque Ucrania albergará el campeonato europeo de fútbol en 2012 y por la apuesta de las instituciones financieras internacionales en la infraestructura para contribuir al desarrollo económico del país.

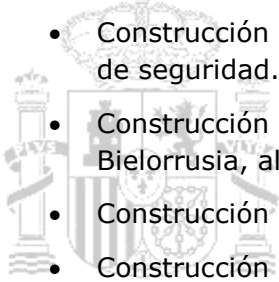
El gobierno ucraniano hizo una estimación inicial sobre el volumen de la inversión necesaria en Ucrania para la adecuación de las infraestructuras de transporte, deportivas, hoteleras, para la celebración de la fase final de la Eurocopa 2012 que apuntaban a unos 17.000 millones de euros. Para ello el gobierno ucraniano contaba con atraer financiación privada de procedencia tanto nacional como extranjera, y de financiación pública y de instituciones financieras internacionales. La estimación inicial preveía que en torno a un 17% del total de la inversión proceda del presupuesto público estatal, entre un 60-70% de financiación obtenida con respaldo de la garantía del Estado, (por ejemplo, a través de créditos del Banco Mundial, Banco Europeo de Reconstrucción y Desarrollo, Banco Europeo de Inversiones y otros Banco e Instituciones Financieras Internacionales), y el resto de créditos bancarios e inversión privada.

Resultan particularmente interesantes las iniciativas que se están llevando a cabo para la renovación y mejora del transporte por carreteras, ferrocarriles y de infraestructura urbana con financiación de BERD y Banco Mundial, así como las posibilidades de inversión en el sector turístico y hotelero, donde el gobierno nacional pretende favorecer la entrada de inversores extranjeros que aporten fondos y experiencia.

La necesidad de modernización de las infraestructuras de transporte y turísticas de Ucrania es una realidad imposible de obviar que la preparación y organización del campeonato ha puesto en evidencia, pero que trascienden más allá de la Eurocopa en tiempo, en el volumen de inversión necesaria y en impacto económico positivo para el país. A pesar de la profundidad de la recesión económica, que ha golpeado a Ucrania de manera especialmente marcada, terminando bruscamente con un periodo largo de crecimiento económico sostenido, la economía ha iniciado ya una fase de estabilización macroeconómica y recuperación productiva que le conducirá a retomar las tasas de crecimiento anteriores a la crisis. La designación de Ucrania como país organizador del campeonato ha permitido concentrar la atención y que arranquen una serie de iniciativas de reforma de infraestructuras de transporte y equipamientos básicos necesarios. Estas inversiones podrían constituir el fundamento para la modernización de la economía y permitirían al país acercar sus estándares y servicios a niveles de calidad internacionales.

Los principales esfuerzos se dirigen a:

- Construcción y/o reforma de los ESTADIOS de Kiev, Lviv, Donetsk y Kharkiv.
- Creación de sistemas que garanticen un TRANSPORTE PÚBLICO de calidad, y en cantidad suficiente) para las zonas urbanas y alrededores de las ciudades sede: metro, tranvías, autobuses, trolebuses.
- ACCESO controlado y seguro a los estadios.



- Creación de sistemas modernos de ASISTENCIA EN CASOS DE EMERGENCIA.
- Construcción y/o reparación de las CARRETERAS conforme a estándares europeos de seguridad.
- Construcción y/o reparación de los FERROCARRILES con destino Polonia, Rusia o Bielorrusia, al igual que entre las ciudades ucranianas sedes del torneo.
- Construcción y/o reforma, de los AEROPUERTOS de Kiev, Lviv, Donetsk y Kharkiv.
- Construcción de HOTELES y reforma de más de 330 ya existentes y 60 albergues estudiantiles en Kiev, Lviv, Donetsk y Kharkiv.
- Construcción y reforma de las INFRAESTRUCTURAS necesarias en las ciudades sede y áreas de acceso.
- Equipamiento técnico de las empresas de televisión y radio nacionales.
- Creación de la infraestructura informática necesaria (acceso a Internet, sistemas de GPS,...) en las ciudades sede.
- Establecimiento de CENTROS MÉDICOS, asegurando la más alta calidad.
- Asegurar la preparación y formación de personal de ORDEN PÚBLICO, del sector servicios, personal médico, camareros y voluntarios, incluido el estudio de idiomas extranjeros, que garanticen la asistencia correcta a los turistas locales y extranjeros.
- Turismo: desarrollo de la infraestructura, restauración en teatros, museos, parques nacionales y zonas de ocio en las ciudades de celebración del campeonato.

Es intención del gobierno continuar creando las condiciones favorables para que las empresas nacionales aumenten la inversión en diversos sectores, como el de equipamientos deportivos; infraestructuras de transporte por carreteras, ferroviario, marítimo y aéreo; o infraestructura turística.

### **3. ESTABLECERSE EN EL PAIS**

#### **3.1. El mercado (nivel de vida, demanda pública y privada, principales centros de negocios)**

Pese a la gran extensión de Ucrania, la capital Kiev destaca en cuanto a la concentración de empresas de servicios, tecnológicas, industria ligera, logística, y del sector financiero, y donde se concentran la mayoría de formatos de la gran distribución, y cuenta con una renta media superior a la del país. Sin embargo otras grandes ciudades de más de un millón de habitantes como Odessa (maquinas herramienta, industria metálica, química, logística portuaria), Dnipropetrovsk (minería y acero), Kharkiv (aeroespacial, maquinaria, gas), Donetsk (centro minero, metales), Lviv (agroalimentario, tecnologías de la información), concentran población con un poder adquisitivo más alto, y en todo caso definitivamente superior a las zonas rurales. La falta de infraestructuras adecuadas de transporte condiciona también el desarrollo de la distribución en Ucrania.

Dado el tamaño del país, y el estado de las infraestructuras del país, la distribución está en parte repartida por zonas geográficas, y con frecuencia salir de la capital supone



encontrar oportunidades con relativa mayor facilidad. Es importante contar con suficiente información, asesoramiento local, y sobre todo, legal.

### **3.2. Canales de distribución. Estructura y marco legal de la distribución comercial**

La infraestructura comercial, aunque todavía se está desarrollando, evoluciona con dinamismo hacia redes de distribución con estándares occidentales. Una clase media emergente y el desarrollo del crédito han facilitado este desarrollo.

El sector de la distribución comercial minorista, es un sector atomizado. La distribución moderna ha experimentado un importante crecimiento durante los últimos años, expandiéndose por todo el país. Ha demostrado fuertes ratios de crecimiento y además está ganando popularidad entre la población (tanto por calidad como por oferta) con respecto a los puestos tradicionales. Sin embargo, los kioscos, mercados de la calle y tiendas especializadas siguen obteniendo mayor cuota de mercado, aunque esta tendencia es bajista.

Numerosos distribuidores han optado por la diversificación de sus formatos de tiendas, (hipermercados, supermercados y tiendas de descuento). Esta estrategia de diferenciación del tipo de tienda les permite llegar a los distintos tipos de clientes clasificándolos según su poder adquisitivo, su capacidad de almacenamiento, posibilidad desplazamiento. Esto es muy importante porque el consumidor ucraniano sigue siendo muy sensible al precio. Hipermercados y tiendas de descuento han aparecido recientemente y serán los líderes a seguir en el sector.

El crecimiento y la innovación a largo plazo en este sector dependerá de un mínimo de estabilidad política y económica, que sea capaz de atraer la inversión extranjera. Esto no está en absoluto asegurado y mientras exista esta inestabilidad, junto a la corrupción y la economía sumergida, seguirá retrasando el desarrollo y la transformación de Ucrania en un país más próspero.

Multinacionales del sector como la alemana Metro Group (Cash & Carry) y la francesa Auchan, ya están presentes en el mercado y están llevando a cabo importantes inversiones para expandir su presencia por toda la geografía ucraniana. Otras multinacionales como Tesco y Carrefour están expectantes con la situación actual.

Fozzy Group, de origen ucraniano, es el actual líder del sector, tanto por ventas (1.500 Millones de dólares estimados en 2007) como en número de tiendas. Entre ellas, dispone de los tres formatos de distribución moderna, contando además de tiendas especializadas, farmacias y tiendas de electrodomésticos. Es la primera empresa que se ha integrado hacia atrás, adquiriendo *Nezhinsky Tinned Food Factory*, empresa dedicada a la producción en conserva.

### **3.3. Importancia económica del país en la región**

Ucrania es un país grande en extensión y en población. Está situada en una posición entre el gran mercado de Rusia, extensible hasta Asia Central, y la Unión Europea. Mantiene por tanto una posición estratégica como país de tránsito entre ambos mercados. Ello se hace evidente en el sector energético, por las consecuencias para la seguridad energética de la economía europea y Rusia. Pero es igualmente importante para el desarrollo de las infraestructuras de transporte y de comunicaciones. La UE mantiene una política activa de acercamiento a Ucrania que trata de igualarse al interés del país por integrarse en Europa. Rusia mantiene asimismo un nivel muy alto de influencia no sólo en el plano político sino como socio comercial e inversor en el país. Los sucesivos gobiernos han mantenido respecto a Rusia un enfoque de vaivén. Desde el alejamiento de la anterior administración presidencial, al rápido acercamiento del actual.

La UE negocia con Ucrania un Nuevo Acuerdo de Asociación que contempla como un pilar básico la negociación de un acuerdo reforzado y profundo de libre comercio. El acercamiento ruso está basado en los intereses económicos relacionados con el transporte y suministro del gas ruso, y los sectores financiero, energético, y de las industrias de astilleros, aeronáutico o militar, entre otros.

### **3.4. Perspectivas de desarrollo económico**

El país necesita que se adopten una serie de medidas de ajuste estructural pendientes: reforma del sistema energético (incluyendo el sistema de tarifas subvencionadas) del que dependen gran parte de la industria y las exportaciones de país; reformas en el sistema administrativo y judicial; reforma de la agricultura, de grandísimo potencial y de una productividad por hectárea relativamente baja por falta de inversiones; reforma de los sistemas de pensiones y del sistema fiscal, si bien ya se ha realizado una reforma del sistema fiscal, introducida a principios de 2011, los cambios realizados finalmente no fueron de la envergadura esperada; y un despegue en los procesos de privatización. El Banco Central tiene problemas para mantener el control de la inflación. La devaluación de la moneda local contribuirá a corto y medio plazo a la recuperación de las exportaciones y la mejoría del saldo exterior.

Ucrania ha dado señales de recuperación a finales del 2010, pero difícilmente alcanzará los fuertes ritmos de crecimiento de los años anteriores a corto plazo.

El país necesita financiación exterior. Los fondos procedentes de instituciones financieras multilaterales (BM, BERD, BEI), juegan un papel importante, y en particular el crédito concedido por el FMI en otoño de 2008, y el nuevo crédito que el país negocia con la institución y que vendrá a facilitar la solución de algunos problemas que deben atajarse con prontitud. La UE también aprueba de fondos adicionales bilaterales en apoyo al presupuesto y proyectos en Ucrania.

El Presidente aprobó en junio de 2010 su programa de reformas económicas para 2014, que ha sido criticado por falta de ambición, de metas intermedias y de calendarios precisos e instrumentos de acción. Incluye reformas en áreas como el déficit del presupuesto del Estado, el sistema tributario, el sector financiero, la autonomía financiera de las regiones, el sistema sanitario, las pensiones, el sistema educativo, privatizaciones, atracción de inversiones, transporte, infraestructuras de gas y petróleo, eficiencia en la agricultura, etc.

Entre los objetivos concretos previstos por el Programa de Reformas económicas para el periodo 2010-2014 se especificaron las siguientes:

- Disminución del déficit presupuestario estatal hasta el 2% del PIB en 2013-2014
- La deuda pública no podrá ser superior al 45% del PIB
- La economía sumergida será reducida en un 30% hasta 2014
- Reducción de la inflación del 13% actual a un 6% en 2014
- Disminución de la participación en activos problemáticos de bancos y otras carteras de instituciones financieras al 5%.
- Aumento de los fondos de presupuestos locales hasta el 50% del presupuesto nacional hasta finales de 2014
- Crecimiento en los beneficios de los presupuestos locales en un 10%
- Aumento de la esperanza de vida de 68 a 70 años
- Reducción de la mortalidad infantil hasta el 6,5%
- La tasa de asignación para los fondos de pensiones no podrá ser superior al 35%
- La asignación del gasto público para pensiones no será superior al 12% del PIB
- Reducción del uso del gas natural en un 15% hasta 2014
- Aumento de las ayudas sociales a la población que se encuentre por debajo del umbral de pobreza en un 50%
- La tasa de crecimiento del PIB será de al menos un 5% al año

- La valoración del ambiente de negocios debe mejorar en 40 posiciones (desde el puesto 142 al 102 de un total de 183 países), así como la competitividad económica debe avanzar 10 posiciones en la valoración.
- Las ganancias en inversiones directas deben crecer en 500 millones de dólares al año hasta alcanzar el nivel de 77.000 millones en 2014
- La reducción de la participación del sector estatal en el PIB del 37% al 25-30%
- Ingresos de 50-70.000 millones de UAH provenientes de privatizaciones hasta 2014
- Mejora de la eficiencia energética en más de un 20%
- Privatización del 100% de las empresas potencialmente susceptibles de ser vendidas
- Incremento de la producción de petróleo y gas natural en un 4,7 millones y 23.000 millones de metros cúbicos al año hasta 2014, respectivamente.
- Crecimiento del 10% anual del Presupuesto del Estado asignado para financiar la construcción y modernización de infraestructuras de transportes
- Reducción de las ayudas directas e indirectas de apoyo estatal al sector energético, del carbón y del petróleo en más del 60%
- Mantenimiento del nivel de las pensiones sobre el 45% del salario medio

### **3.5. Oportunidades de negocio (sectores prioritarios para el inversor / exportador español)**

Ucrania es un país de gran potencial de crecimiento y que ocupará en un futuro no muy lejano una posición de importancia muy superior a la actual en los planes de inversión de las empresas extranjeras y de las europeas en particular. La consecución, en su caso, del nuevo acuerdo de asociación y el nuevo acuerdo de libre comercio, marcarán un hecho diferencial en las posibilidades de aumentar el comercio y la inversión extranjera con la UE, y de atraer por tanto nuevas tecnologías, innovación y la expansión de los servicios y la capacidad productiva. Se trata del segundo país europeo en extensión después de Rusia, con una población de más de 46 millones de personas. Es un mercado todavía por desarrollar en gran medida, en plena expansión, que no está saturado y que demuestra una gran receptividad a los productos y la tecnología europeos.

A pesar de la situación actual que afecta a todos los países de la zona en mayor o menor medida, Ucrania sigue ofreciendo excelentes oportunidades a medio y largo plazo tanto para exportadores como para inversores españoles. Los sectores interesantes incluyen al energético, eficiencia energética, energías renovables, energía nuclear, infraestructuras de transporte, tecnologías medioambientales, construcción e inmobiliario, gestión turística, industria farmacéutica, los servicios financieros, el sector agroalimentario en cuanto a inversión directa en producción local o para suministro de maquinaria, agricultura, bienes de consumo, textil, maquinaria herramienta, telecomunicaciones, gestión de servicios municipales y todas aquellas operaciones que incluyan financiación de instituciones multilaterales o de la Unión Europea.

#### **SECTOR AGRÍCOLA**

El sector agrícola es un sector de grandísimo potencial. Durante la época soviética la tierra se repartía entre granjas colectivas (*Kholkhozes*), cada una con una superficie media de entre 5.000 y 6.000 ha. Con la independencia, las granjas colectivas fueron desmanteladas y se repartió la tierra en granjas más pequeñas, llamadas *Plojs*, con una superficie de entre 3 y 5 ha. en función de la calidad de la tierra. Esto impidió poder llevar a cabo actividades agrícolas a gran escala, con lo que la principal dificultad para iniciar una inversión productiva es acceder al aglutinador de tierras arables.

Aproximadamente la mitad del territorio es cultivable, unos 42 millones de has. (el país tiene unos 600.000 km<sup>2</sup>). La tierra agrícola es de una calidad y fertilidad extraordinaria, las llamadas tierras negras. Un porcentaje alto de la tierra está todavía sin cultivar. Los

principales cultivos de grano son el trigo, la cebada y el maíz. Girasol, remolacha azucarera, y la colza, son los principales cultivos industriales. La ondulación de la tierra y las extensiones de las explotaciones hacen que Ucrania sea uno de los países con posibilidad de explotar de manera más intensiva en maquinaria la tierra. La maquinaria se encuentra obsoleta en una gran proporción. Las políticas agrícolas que han llevado a cabo las diferentes administraciones han mantenido la inversión alejada del sector, al menos en relación a las posibilidades. El sector, que tiene un futuro sin duda brillante, sufre de una gestión deficiente, y de una urgente necesidad de maquinaria agrícola (semilladoras, tractores, recolectoras, etc.) moderna y de fertilizantes adecuados.

#### SECTOR AUTOMOVILÍSTICO

Ucrania es un importante fabricante de automóviles y se trata de un mercado que continuaba en expansión. El parque automovilístico crecía a ritmos elevados pero desde una base muy reducida. Paralelamente el mercado de componentes para la automoción ha experimentado un fuerte crecimiento. El país fabrica y ensambla numerosas marcas. Las importaciones de vehículos son uno de los principales capítulos de su importación. Sin embargo, durante el año 2009, las ventas de automóviles nuevos cayeron hasta las 182.062 unidades, frente a las 687.028 registradas en el año 2008. Aunque durante el año 2010, la venta se ha recuperado, no se espera que se recupere los niveles anteriores a la crisis en el corto plazo. El gobierno es sensible a l lobby de producción local de la industria automotriz que intenta atraer inversión extranjera.

#### SECTOR DE INFRAESTRUCTURAS DE TRANSPORTE, TELECOMUNICACIONES; ENERGÍA

Las infraestructuras requieren un importante nivel de inversiones para su reconstrucción y modernización. Son sectores objetivo principal de las Instituciones Financieras Internacionales y de la propia administración: ferrocarriles (de importancia estratégica en un país de tránsito del transporte de carga entre Asia Central y Rusia y Europa), carreteras; telecomunicaciones; energía. Destacan las últimas propuestas hechas por Rusia para la reforma del sistema de transporte del gas y la creación de nuevas plantas de energía nuclear. Si se producen fusiones entre las grandes empresas estatales de Ucrania y Rusia, este último aportaría capital para llevar a cabo proyectos de reforma energética, sector en el que las empresas españolas podrían tener grandes oportunidades.

#### SECTOR INDUSTRIAL

En el sector industrial las necesidades de modernización de la maquinaria herramienta son enormes, como lo son las necesidades de aumentar la eficiencia en el consumo de energía. En el sector de la construcción se mantienen oportunidades para toda la maquinaria y los materiales de construcción, herramientas, maquinaria, cerámicos, carpintería, equipamientos, etc.; y los sectores de hábitat (mueble, iluminación, textil hogar, etc.). Hasta el momento de la congelación del mercado crediticio se estaba produciendo un crecimiento superior en el sector de la construcción al del resto de la economía, y a pesar de la ralentización esperada continuará ofreciendo buenas oportunidades tan pronto se recupere la demanda.

#### ENERGÍAS RENOVABLES

Ucrania deberá atraer inversión, ineludiblemente, para la mejora de la eficiencia energética en la industria, en los servicios públicos y en la vivienda. Adicionalmente, siendo Ucrania uno de los países con mayor excedente de permisos de emisión de CO<sub>2</sub>, recibirá fondos que se destinarán a inversiones en aplicación de tecnologías ahorradoras de energía y de energías limpias. Ucrania es también un mercado que ofrece importantes oportunidades para el sector de las energías renovables (eólica, solar, biocombustible, biomasa).

#### SECTOR AGOALIMENTARIO

Es uno de los sectores que presenta gran potencial en los últimos años debido al desarrollo que ha sufrido la distribución moderna en Ucrania, gracias a la evolución de la economía, que ha traído consigo un aumento del gasto familiar. Aún así, el mercado

agroalimentario sigue liderado por la forma tradicional de comercio, donde los productos se venden a través de tiendas de barrio y mercados al aire libre principalmente, siendo la mayoría de estos productos de origen local. No obstante, el crecimiento de la gran distribución en los últimos años, sobre todo en las ciudades más importantes, y las expectativas de crecimiento, presenta grandes oportunidades para los operadores extranjeros. Además, los hábitos de consumo tienden poco a poco a parecerse más a los europeos y los productos importados van ganando lugar en la alimentación ucraniana. Los productos que presentan oportunidades de negocio en la actualidad son los cárnicos, el pescado congelado, frutas y verduras frescas, frutos secos, vino y otras bebidas alcohólicas, conservas vegetales, aceitunas y aceite de oliva. Otros productos que no están muy presentes en el mercado pero que pueden presentar buen potencial de ventas son: comidas preparadas, alimentos de alta gama, comida para diabéticos, bebidas exóticas (bebidas energéticas, zumos de fruta tropical, etc.).

No obstante las dificultades presentes, Ucrania sigue ofreciendo buenas oportunidades a medio y largo plazo tanto para exportadores como para inversores españoles. Tiene el potencial para convertirse en uno de los grandes países emergentes en el futuro. Se trata de un mercado potencial de 46 millones de consumidores, con una localización estratégica, si bien es cierto con unas infraestructuras que muestran carencias, entre Rusia y los países de la CEI y la UE, y con una mano de obra barata y de elevada formación técnica.

#### **4. IMPORTACIÓN (RÉGIMEN DE COMERCIO EXTERIOR)**

##### **4.1. Tramitación de las importaciones (sistema arancelario; despacho de aduanas; documentación necesaria)**

Régimen de importaciones. El país se adhirió a la OMC en 2008.

Sin embargo, los importadores siguen sufriendo dificultades en sus importaciones en el trato con las aduanas, con las autoridades fiscales, o con los procedimientos para certificar productos o conseguir licencias.

Las tasas arancelarias se han reducido para muchos productos, y presentan un nivel medio similar al de la Unión Europea, aunque algunos productos, como muchas frutas y verduras, aún mantienen tasas del 20% de su valor de venta. En general, las numerosas barreras a la importación son barreras no arancelarias, como la corrupción aduanera, los requisitos impredecibles, las inspecciones excesivas, los procedimientos de valoración en frontera, los requisitos de control de las importaciones, la certificación de los productos,

Existen tres tipos de impuestos aduaneros. La nomenclatura arancelaria utilizada está basada en el sistema armonizado internacional, aunque no coincide completamente.

En cuanto a modalidades aduaneras se distinguen tres tipos de mercancías:

- Mercancías con declaración normal.
- Mercancías sujetas a impuestos especiales, que requieren una declaración especial previa y el prepagado de derechos.
- Mercancías que requieren una pre-declaración, pero no sometidas a accisas.

Control de aduanas y despacho de aduanas

Todas las mercancías que se exportan o importan por cualquier medio de transporte están sujetas a un control aduanero que se lleva a cabo por las autoridades aduaneras, a fin de garantizar el cumplimiento de las normas aduaneras. Hay alrededor de 80 puntos fronterizos a lo largo de la frontera ucraniana, cada uno cubre una zona geográfica específica.

Para el control aduanero de los vehículos se aplica el sistema de tránsito TIR, que permite el movimiento de mercancías bajo el control de aduanas a través de las fronteras internacionales sin el pago de impuestos y tasas debidas a la importación.

Para hacer el despacho de aduanas el importador/exportador debe de estar acreditado ante la Aduana de su región (oblast); Kiev dispone de 10 puntos aduaneros y debe de acreditarse en la que les correspondan según lugar de residencia.

Las mercancías se encuentran bajo control aduanero desde el momento que entran en territorio aduanero ucraniano hasta que cumplen todos los requisitos para su despacho.

Los documentos necesarios que se han de presentar a las autoridades aduaneras para despachar las mercancías son:

- \* Factura Comercial
- \* Certificado de registro comercial, necesario en caso de querer realizar negocios desde Ucrania.
- \* Declaración Aduanera de Importación, Requeridas para operaciones con un valor superior a 100 Euros
- \* Declaración de Valor Aduanero (sobre la que calculan los aranceles a pagar)
- \* Certificado de Origen
- \* Lista de contenidos
- \* Documento de transporte (Bill of Lading, Airway Bill, Rail Waybill)
- \* Declaración de Envases y Embalajes (descripción de los materiales que forman el empaquetado del producto, especificando si son o no reciclables). Sobre este documento se calcula el impuesto sobre Envases y Embalajes importados
- \* Certificados fitosanitarios en su caso

La declaración de las operaciones de importación y exportación se realiza mediante la presentación y la emisión a las autoridades aduaneras de un documento especial la declaración de carga personalizada<sup>4</sup> (CCD). Este es un documento unificado, que especifica la descripción de la mercancía, el precio y el valor en la aduana, la información del exportador (importador), el agente comercial (declarante), consignatario, las autoridades aduaneras que tiene competencia para el despacho de aduanas, medio de transporte, una lista de todos los documentos comerciales y de embarque de la mercancía, descripción detallada del pago de todas las tasas y cargos arancelarios relativos a la importación-exportación de la mercancía.

El CCD debe de ser completado y firmado por el importador o su agente, y ha de adjuntarse copia electrónica. EL CCD no se aplicará a las importaciones menores de 100 euros, excepto si son productos sujetos a impuestos especiales. Sí la empresa importa de forma regular con el mismo proveedor y con las mismas condiciones comerciales, podría usar la declaración periódica. Este CCD debe contener los siguientes sellos, "comprobado", "pagado" y "bajo control aduanero"

La declaración de valor aduanero: si el valor de las importaciones es mayor a 5.000 euros, el importador deberá presenta a las autoridades aduaneras la Declaración de valor aduanero. Este documento determina los derechos de aduana y los impuestos a pagar.

Certificados de los órganos de control: algunos productos están sujetos a un control antes de ser despachados. Por ejemplo, los animales están sujetos a certificaciones e inspecciones veterinarias.

Ucrania es miembro de International Standard Organization (ISO), pero frecuentemente no reconoce los certificados de productos extranjeros a menos que sea obligatorio por tratado internacional firmado por Ucrania.

---

<sup>4</sup> Cargo Custom Declaration

Los certificados de origen y los de conformidad son necesarios para algunas partidas, como las frutas, vegetales, juguetes, coches, etc. antes de pasar la aduana y entrar en libre circulación.

Los documentos comerciales y de embarque más comunes son:

- Contrato
- Facturas
- Lista de contenidos (Packing List)
- Certificado de origen
- Recibo del pago de aranceles e impuestos aduaneros
- Certificados, sí la mercancía los necesitara (conformidad; seguridad; veterinario, etc....)
- Documentos de transporte (Conocimiento de embarque, carta de porte aéreo, etc....)

La espera de ciertos documentos, puede traer consigo la suspensión del proceso de importación.

Los trámites y procedimientos de Aduanas se caracterizan por la falta de transparencia y poca claridad legislativa. La administración de aduanas es una de las instituciones más criticadas por problemas de corrupción.

#### **4.2. Aranceles y Regímenes económicos aduaneros (zonas y depósitos francos; perfeccionamiento; *draw-back*; importación temporal)**

Pagos obligatorios en las aduanas:

Los importadores deben de pagar un derecho a la importación, el IVA y los impuestos especiales y los gastos aduaneros necesarias para cada tipo de mercancía:

Derecho a la importación; las tasas que se aplican están establecidas en las tasas aduaneras ucranianas, según las cuales este derecho será un porcentaje del valor de los bienes, y se conoce como derecho "*ad valorem*".

IVA: el porcentaje del IVA es del 20% y se calcula sobre el valor contractual de los bienes o servicios prestados, incluyendo impuestos y aranceles. Existen algunas excepciones del 0%, 5% y 10%, así como también se recogen algunas exenciones.

Impuestos Especiales: el Parlamento ucraniano establece una lista de productos, los cuales están sujetos a ciertos impuestos especiales. Esta lista incluye productos como el caviar, el chocolate, el café, bebidas alcohólicas, cerveza, tabaco, gambas, coches, ruedas de automóviles, gasolina normal y diesel, armas, joyas, electrodomésticos de hogar, cierta ropa y muebles de oficina.

Los porcentajes pueden ir desde el 10 al 200% del valor declarado en aduana.

Gastos Aduaneros de dos tipos: el cargo por el almacenamiento de la mercancía en el depósito aduanero, y el gasto que supone las horas trabajadas fuera de horario para el inspector de aduanas.

Importación temporal

Las importaciones en régimen de perfeccionamiento pasivo (destinadas a su transformación y posterior re-exportación) deben de pagar las tasas e impuestos y después reclamarlas cuando se realice la exportación. El tiempo para realizar la transformación de perfeccionamiento es de 90 días, que pudiera ser prolongado en algún caso a 120 días. En la práctica, la devolución de IVA por parte de las autoridades presenta retrasos y muchos problemas. El nuevo Gobierno ha realizado una propuesta de ley para resolver el problema del pago de los atrasos en la devolución del IVA. La

solución consiste en transformar la deuda que el estado tiene con las empresas en bonos negociables a 5 años.

Muestras

Aduanas suele considerar las muestras como una importación normal, a menos que se trate de una importación temporal, lo que conlleva el tratamiento normal arancelario, de certificaciones, etc. En la práctica supone una barrera a considerar.

Zonas y depósitos francos

En el pasado Ucrania tuvo dos zonas económicas especiales: Zonas Libres y Territorios de Desarrollo Prioritario, sin embargo en Abril de 2005 estas zonas privilegiadas desaparecieron.

### **4.3. Normas y requisitos técnicos (normalización, homologación y certificación)**

Requisitos legales y técnicos.

Los requisitos generales de importación en Ucrania son iguales para todas las partidas. Es necesario disponer de la siguiente documentación:

- Factura Comercial
- Declaración Aduanera de Exportación
- Declaración Aduanera de Importación
- Declaración de Valor (sobre la que calculan los aranceles a pagar)
- Certificado de Origen
- Documento de transporte correspondiente
- Lista de contenido (Packing List)

Existen requisitos específicos, que difieren dependiendo del producto y de la partida arancelaria que tengan.

Las barreras comerciales en Ucrania giran, principalmente, en torno a la complejidad y poca transparencia de los trámites administrativos, que favorecen la corrupción en aduanas e inestabilidad legislativa. El acceso al mercado está limitado por un lento sistema de certificaciones técnicas obligatorias y licencias que afectan a algunos productos, aunque está prevista la desaparición gradual de algunas barreras cuando se firme el acuerdo de libre comercio con la Unión Europea.

Para las empresas extranjeras la mejor manera de penetrar en el mercado ucraniano es asociándose con un importador local que realice todas las gestiones y acordando la venta en origen, debido a las dificultades derivadas de la complejidad administrativa y la corrupción en aduanas. Esto dificulta la implicación del exportador en la comercialización interna y fortalece la posición del socio-importador ucraniano.

Una vez conocido suficientemente el mercado, el siguiente paso puede ser instalarse en el país, con capital propio, mediante por ejemplo una filial.

### **4.4. Regulación de cobros y pagos al exterior**

El pago a la importación se recomienda se haga en efectivo y por adelantado hasta que se tenga una relación de confianza con el cliente. El medio más frecuente es la transferencia bancaria. Para realizar transferencia bancaria, el importador requiere estar en posesión de contrato escrito y factura. El pago debe realizarse en grivnas y solamente podrá realizarse en divisas con la presentación de una prueba escrita de la transacción internacional (contrato de importación, certificado de desaduanización, etc.) Puede ser importante la elección del banco con el que se realice el pago, ya que hay muchos bancos muy pequeños, que pueden tener problemas de liquidez y motivar un retraso en el pago.



Las cartas de crédito no son muy frecuentes, pero su grado de utilización está aumentando; la mayor parte de los bancos ucranianos tiene dificultades para ofrecer las garantías suficientes. Algunos bancos españoles tienen acuerdos con bancos ucranianos para la aceptación de su carta de crédito. Otros medios de pagos son aún menos utilizados. Las garantías bancarias son limitadas y por ello el prepago es aconsejable.

La entrega de la mercancía debe realizarse dentro de los 90 días siguientes a la realización del pago. Es importante respetar este plazo, pues su retraso da lugar a problemas y representa un coste. Los pagos superiores a 50.000 € están sujetos a control.

Muchas empresas ucranianas operan a través de una empresa "off shore". Esto no debe de presentar problema alguno para la empresa exportadora española.

#### **4.5. Contratación Pública. Criterios de adjudicación de Contratos**

Desde su entrada a la OMC, Ucrania se comprometió a crear un marco legal aceptable sobre compras públicas.

En marzo de 2008, el Parlamento de Ucrania anuló la ley que regulaba las compras públicas, e instó al Gobierno a crear un Reglamento Provisional hasta la elaboración de una nueva ley. Sin embargo, el Reglamento aprobado contiene un párrafo en el que se especificaba que: "la compra de bienes, trabajos y servicios se realizará a fabricantes nacionales o sus representantes, concesionarios o distribuidores; salvo en los casos en los que los bienes, trabajos o servicios no se fabriquen en el territorio de Ucrania".

En febrero de 2010 el Parlamento aprobó una nueva ley sobre compras públicas, que anula el Reglamento Provisional.

Sin embargo, y con motivo de los preparativos de la EURO 2012, el Gabinete de Ministros ha aprobado una resolución gubernamental por la que permite la contratación sin la necesidad de licitación pública, siempre que sea para la construcción y reconstrucción de estadios, campos de entrenamiento deportivos, aeropuertos y carreteras, en el marco de las preparaciones de la EURO 2012. Hasta ahora, según la disposición sobre compras públicas, estos proyectos sólo se otorgaban por licitación pública.

Con esta resolución gubernamental, el Gabinete de Ministros también permite la contratación sin necesidad de licitación en los proyectos de instalación de sistemas de transportes públicos modernos en las ciudades que van a alojar las rondas finales de la EURO 2012.

En junio de 2010 el Parlamento aprobó una nueva ley Nº 2263-1 de contratación pública que viene a eliminar un vacío legal existente hasta entonces. La ley se redactó con la asistencia técnica de consultores financiados por la UE y con supervisión técnica del Banco Mundial. Sin embargo en el momento de redactar esta guía no queda garantizada de momento la adecuación plena de la ley a las exigencias de transparencia e igualdad de oportunidades exigidas por la UE. En todo caso se trata de un capítulo en negociación con la UE en el marco del Acuerdo de Libre Cambio. La resolución referida al campeonato de fútbol 2012 sigue en principio en vigor.

El parlamento aprobó la Ley de Introducción de Enmiendas al Artículo 2 de la Ley de Compras Públicas Nº 2900-VI de 11 de enero de 2011 sobre compras de bienes y servicios en monopolios naturales. La norma excluye específicamente a las empresas de servicio público (empresas de suministro, transporte y distribución de energía eléctrica, de gas natural y petróleo, de energía térmica, de servicios de calefacción central, agua y saneamiento) del ámbito de la ley de compras públicas. Supone por tanto una derogación a la Ley de Julio y establece una excepción al marco general de la legislación en materia de contratación pública, admitiendo básicamente la contratación directa en sus compras.

El 17 de mayo de 2011 el parlamento aprobó una nueva enmienda a la ley "Sobre ejecución de compras públicas (Ley 7532" de enmienda a la ley 2289-VI), que la Unión Europea y el Banco Mundial consideran que no obstante haber incluido alguna mejora,

sigue alejándose en algunos aspectos importantes de las mejores prácticas internacionales.

## **5. INVERSIONES EXTRANJERAS / INCENTIVOS A LA INVERSIÓN**

El régimen legal vigente sobre inversiones extranjeras, asegura el tratamiento nacional y contiene las garantías habituales en materia de expropiaciones, protección de activos y repatriación de beneficios.

La responsabilidad de la promoción de las inversiones extranjeras corresponde a la Agencia de Inversiones e Innovación que se está fusionando con la Agencia de Proyectos Nacionales y de la que dependerá la Agencia de Promoción de inversiones Exteriores.

### **5.1. Marco legal**

Existen numerosos acuerdos bilaterales e internacionales que facilitan y protegen las inversiones extranjeras en Ucrania, así como diversas leyes aprobadas por el Parlamento de Ucrania. Las leyes más importantes entre ellas son el Código de Comercio de Ucrania, la ley "Sobre la Protección de Inversiones Extranjeras en Ucrania" de septiembre de 1991, la ley "Sobre el Régimen de Inversiones Extranjeras" de marzo de 1996, y el decreto del Consejo de Ministros "Sobre el Sistema de Regulación y Control de Divisas" de febrero de 1993.

Las leyes arriba mencionadas proporcionan a los inversores extranjeros la "protección de la nación más favorecida". La regulación sobre control de cambios sigue siendo conservadora y complicada, lo que a veces se traduce en un obstáculo para la inversión.

España y Ucrania tienen firmados un APPRI (Acuerdo para la Promoción y Protección recíproca de Inversiones), que entró en vigor el 13 de marzo de 2000.

Una empresa extranjera puede adquirir el 100 % del capital de una empresa ucraniana, o establecerse con ese porcentaje. Sin embargo, está limitado en algunos sectores como el de seguro, publicidad y medios de comunicación, además de las restricciones en otros sectores como armamentos, explosivos y otros sectores de interés nacional.

La Ley sobre el régimen de inversión define la inversión extranjera como la que tiene inversores extranjeros. Una entidad legal ucraniana es reconocida como una compañía con inversión extranjera si tiene al menos 10% de propiedad extranjera en su capital; no se exige mínima/máxima capitalización extranjera. Generalmente, inversores ucranianos y entidades legales e individuales son iguales en sus derechos y obligaciones.

La inversión extranjera tiene que estar registrada con las autoridades locales. La ley reconoce que la inversión extranjera puede realizarse de formas diferentes:

Participación en compañías establecidas de forma conjunta con entidades legales e individuos ucranianos, o adquisición de participaciones en compañías ya existentes.

Establecimiento de compañías, filiales y subsidiarias de compañías extranjeras, u adquisición de compañías existentes.

Adquisición de bienes muebles e inmuebles, incluyendo casas, apartamentos, etc.

Adquisición de derechos de uso de tierras o recursos naturales en Ucrania, directamente o a través de entidades legales o individuos ucranianos.

Negocios basados en acuerdos de producción conjunta.

Cualquier otro método no expresamente prohibido por ley.

Empresa mixta

Adquisición de participaciones en empresas existentes

Creación de una empresa, enteramente propiedad de inversión extranjera, 100% capital.

Adquisición de derechos de propiedad mediante compra de acciones

La inversión se puede realizar mediante: Moneda; Reversión existente o nuevas empresas; Propiedad mobiliaria o inmobiliaria; Participaciones, bonos, otros derechos; Contratos monetarios o no monetarios; Derechos de propiedad intelectual; Derechos de actividad económica.

Las inversiones extranjeras en especie están exentas del pago del IVA (no de accisas) y de aranceles. Sin embargo, si la inversión se retirara antes de tres años, habría que pagar los impuestos correspondientes.

Algunas de las garantías que contempla la legislación ucraniana a la inversión extranjera son:

- 10 años de "cláusula del abuelo" permitiendo a los inversores cualificados disfrutar de trato favorable y garantías contenidas en la Ley en caso de cambio de legislación.
- Las inversiones extranjeras están exentas de nacionalización, excepto en caso de desastres naturales.
- Los inversores extranjeros pueden buscar daños (pérdidas de beneficios y daños morales) resultantes de actos negligentes o fracasos en la actuación del Estado.
- Tras finalizar su actividad, hay un periodo de 6 meses para retorno de la inversión en efectivo o especie, sin pago de aranceles. Igualmente los beneficios obtenidos, a precio de mercado.
- Derecho a repatriación de beneficios, después de cumplir con obligaciones fiscales.

Una resolución del Banco Nacional de 2004 establece una serie de procedimientos para realizar inversiones extranjeras en Ucrania:

- Los inversores extranjeros deberán abrir 2 cuentas bancarias en Ucrania (en moneda local y en moneda extranjera).
- Los fondos en moneda extranjera en las cuentas de extranjeros deberán ser vendidos en el mercado inter-bancario de Ucrania y al menos el 50% de los fondos resultantes deben ser entregados en la cuenta en grivnas.

Hasta marzo 2005, existían bastantes Zonas Económicas Exclusivas a lo largo del territorio ucraniano, en las que se daban incentivos importantes a la inversión, mediante exenciones de impuestos. Tras su abolición, se intenta compensar parcialmente con otros tipos de incentivos relacionados con la innovación.

## **5.2. Repatriación de capital/control de cambios**

Hay una serie de limitaciones a la propiedad extranjera, especialmente en sectores que son sensibles en materia de seguridad nacional. Sin embargo, el marco regulador para el establecimiento y funcionamiento de las empresas en Ucrania de inversores extranjeros es similar al exigido a los inversores locales.

Tanto los inversores extranjeros como los locales aun encuentran dificultades administrativas que son impuestas arbitrariamente o inexplicables demoras.

Los inversores extranjeros tienen derecho a repatriar todos sus beneficios, ingresos y otros fondos derivados de sus inversiones en Ucrania, después de liquidar los impuestos pertinentes, y a hacerlo en divisa extranjera. Dentro de los seis meses posteriores al fin de la inversión, el inversor extranjero tiene derecho a repatriar su inversión, así como cualquier beneficio obtenido de ella, sin pagar derechos aduaneros, y en la misma forma en la que la realizó, ya sea monetaria o no monetaria.

Aunque no es un requisito que exige la ley, es aconsejable registrar toda inversión extranjera para reducir las complicaciones en el futuro. Esto supone presentar un conjunto de documentos de registro a la Administración provincial (Oblast), a la Administración de la República Autónoma de Crimea, o a la Administración municipal según sea mas apropiado.

## **5.3. Incentivos a la inversión (fiscales, sectoriales, regionales y locales)**

## 1. INCENTIVOS FISCALES

La reinversión de los dividendos obtenidos por una empresa, siempre que sean en la misma empresa, goza de la exención del anticipo preceptivo del Impuesto de Sociedades.

Además, las entidades legales ucranianas (sociedades creadas en Ucrania) están exentas de algunos impuestos que deben comprobarse caso a caso.

El 5 de junio de 2009 el Parlamento de Ucrania aprobó una ley por la que se crean incentivos fiscales para aquellas inversiones relacionadas con la UEFA Euro 2012. En concreto:

Exención de aranceles para aquellos productos que se empleen en la construcción y preparación de instalaciones deportivas, siempre que dichos productos no se produzcan en Ucrania, o que si se producen, no cumplan los requerimientos y especificaciones técnicas de las organizaciones internacionales de deportes.

Exención del Impuesto sobre Valor Añadido de los productos recibidos por la UEFA en Ucrania, y exención del Impuesto sobre Beneficios sobre aquellas ganancias obtenidas por la UEFA en sus actividades en Ucrania, incluidos aquellos ingresos derivados de la venta de derechos comerciales y de marketing.

Exención en el Impuesto sobre la Renta Personal a los salarios de los representantes de los miembros de la UEFA, empleados de la UEFA, delegaciones oficiales de la UEFA, y miembros de equipos e individuos acreditados por la UEFA. Esta exención no se aplicará a los residentes ucranianos. El gobierno aprobó en junio de 2010 un decreto por el que se decide eximir del impuesto sobre beneficios empresariales a los hoteles de 3, 4 y 5 estrellas que se construyan y entren en operación antes de la Eruocopa de 2012 por un periodo de diez años.

## 2. INCENTIVOS REGIONALES

La gran mayoría de las regiones ucranianas (Oblast) cuentan con agencias de promoción de inversiones. Por lo general, la capacidad de actuación y las posibilidades de apoyo real en términos financieros u otros instrumentos específicos es limitada, y de hecho la mayoría de estas agencias no cuentan con programas de apoyo a la inversión desarrollados como tales. Sin embargo, pueden ser un buen canalizador de las oportunidades de inversión en la región, así como u apoyo a la hora de afrontar las dificultades burocráticas.

Por otra parte, estas agencias se encuentran asociadas en el National Association of Regional Development Agencies (NARDA), que ha sido mencionado anteriormente. Éste participa tanto en la creación de las estrategias de desarrollo de las regiones junto con las agencias, como en la canalización de ayudas para proyectos de inversión procedentes de instituciones internacionales.

Como ejemplo de estas agencias hemos tomado la Agencia "IKAR – Ukraine" de Lviv. Esta agencia, promociona las inversiones en el sector rural, maquinaria agrícola, agricultura "Bío" y en el sector energético, cuando estas supongan una mayor eficiencia y ahorro de energía. Para ello, el apoyo es:

- Facilitar el acceso a tierras a los inversores, permitiendo el alquiler hasta 50 años.
- A los inversores extranjeros les ayuda a encontrar un socio ucraniano que se pueda ajustar a las necesidades del inversor.

### 5.4. Establecimiento de empresas

El asesoramiento legal adecuado, de calidad y de absoluta confianza es un requisito imprescindible para el establecimiento de empresas en el país, y para el mantenimiento

de la inversión. El Código Civil y el Código Mercantil entraron en vigor en enero de 2004. Sin embargo estas dos normas no son siempre coherentes entre sí, creando situaciones de inseguridad jurídica en ocasiones.

Formas comunes para establecerse en Ucrania.

**Delegación/ Sucursal:** una delegación de una entidad extranjera que genera ingresos en Ucrania y lleva a cabo funciones de representación es considerada como un establecimiento permanente y esta sujeto al 25% en el impuesto de sociedades sobre sus ingresos percibidos en Ucrania. Una vez que el inversor extranjero se ha establecido en Ucrania mediante una sociedad limitada puede empezar a abrir delegaciones en el país.

Sin el paso previo de establecerse en Ucrania como sociedad limitada o en algunos casos como sociedad anónima, no es posible para un empresario extranjero abrir delegaciones.

Una delegación solo puede desarrollar sus actividades si la empresa matriz lo asume explícitamente en sus estatutos.

**Filial:** una entidad con personalidad jurídica independiente establecida en Ucrania es considerada como residente a efectos fiscales, y grabada con un 25% sobre el total de sus ingresos percibidos en todo el mundo por esta entidad, no solo en Ucrania.

Es preferible para los inversores extranjeros en Ucrania, la creación de una filial con personalidad jurídica independiente. La creación de una delegación o sucursal es más compleja por parte de un extranjero de lo que puede resultar la creación de una filial.

#### 5.4.1. Representación y agencia

Una Oficina de Representación no es una entidad con personalidad jurídica propia dentro de la legislación ucraniana. Es por ello que la oficina de representación actuará para y en representación de un fundador extranjero. Las oficinas de representación pueden ser de dos tipos, una oficina de representación a través de la cual una entidad extranjera lleva a cabo su actividad en Ucrania, que es más una filial desde el punto de vista legal, y una oficina de representación cuyas funciones se limitan a representar los intereses de la compañía extranjera, llevando a cabo actividades de marketing y otras actividades de apoyo para promocionar la empresa extranjera. Las Oficinas de Representación están sujetas a inscripción ante las autoridades estatales según se establece en la legislación ucraniana.

Registro de la Oficina de Representación.

Según el capítulo 5 de la Ley de Ucrania sobre la Actividad Económica Extranjera, para registrar una oficina de representación será necesario aportar ante el Ministerio de Relaciones Económicas y Comercio Exterior la siguiente documentación:

Solicitud para el registro de una oficina de representación en formato libre.

Un extracto expedido por la autoridad registral del país en el que la sociedad esté legalmente establecida.

Un certificado bancario en el que conste que la cuenta del solicitante está válidamente registrada.

Un poder notarial para poder llevar a cabo las actividades de representación, preparado de acuerdo con las leyes del país en el que la empresa esté oficialmente registrada.

Los documentos han de estar traducidos al Ucraniano y autenticados de acuerdo con la legislación del país de procedencia y posteriormente han de ser legalizados válidamente por la Oficina Consular Ucraniana.

La tasa de registro es de 2.500 USD y debe ser pagada en Ucrania ante el Ministerio de Relaciones Económicas y Comercio Exterior. El tiempo estimado para que la oficina de representación sea operativa es de unos 80 días.

Pago de impuestos.

A la hora de valorar las transferencias de capital realizadas por la empresa matriz a la oficina de representación, la legislación ucraniana ve a las dos empresas como sujetos imposables distintos, y por tanto esta transferencia es considerada una "ayuda financiera irrevocable", que está sujeta al Impuesto sobre el Beneficio.

#### **5.4.2. Tipos de sociedades**

La ley ucraniana reconoce las siguientes formas jurídicas mercantiles:

Sociedades Anónimas

Sociedades Limitadas

Sociedades de responsabilidad adicional

Sociedad civil

Sociedad comanditaria

Existen leyes que limitan la creación de cadenas de Sociedades Limitadas y sociedades anónimas con un solo participante, es decir que un miembro que haya fundado o sea propietario único de una Sociedad Anónima o Limitada no puede crear otra Sociedad Anónima o Limitada como único socio.

Los fundadores o socios de una compañía mercantil pueden ser personas físicas o jurídicas. Los ciudadanos extranjeros, desplazados, entidades legales extranjeras y las organizaciones internacionales pueden participar o fundar empresas mercantiles con las mismas condiciones que las personas físicas o jurídicas ucranianas.

Las aportaciones que realicen los socios al capital de una sociedad pueden ser en forma monetaria o en forma de bienes, como por ejemplo:

Construcciones y edificios.

Equipamiento y otros bienes tangibles.

Derechos de posesión de terrenos, agua y otros recursos naturales.

Otros derechos de propiedad (incluyendo derechos de propiedad intelectual).

Es necesario el registro de la nueva empresa en el registro estatal; con ello la empresa se crea legalmente y adquiere personalidad. La tasa administrativa para el registro de la empresa es de 170 UAH, unos 17 €.

El registro debe realizarse en un periodo de tres días hábiles desde que se reciben todos los documentos necesarios y debe formalizarse mediante la expedición de un Certificado de registro estatal. También es preceptivo el registro en el Comité Estatal de Estadística, que lleva aproximadamente 1 día hábil.

Más adelante se explica con detalle el procedimiento de registro en su conjunto.

Una sociedad puede terminar su actividad de dos formas: por reorganización (fusión, compra, división, transformación) o por liquidación. Cuando una sociedad termina su actividad, sus propiedades, derechos y obligaciones son transferidos a sus sucesores legales. Una compañía puede ser liquidada en base a decisión de sus accionistas, o por decisión de un tribunal. Cuando se liquida una compañía, las demandas de sus acreedores son satisfechas en el orden establecido en la legislación Ucraniana. Las propiedades que queden tras satisfacer todas sus obligaciones serán distribuidas en el orden establecido en los documentos de constitución de la sociedad.

#### **Sociedad Anónima (Ucr.: Aktsionerne tovarysrvo – AT)**

Sociedad con capital dividido en un cierto número de acciones de igual valor nominal. Los accionistas son responsables de las deudas de la sociedad solamente hasta el límite de sus aportaciones (esto es, a los accionistas no se les exigirá hacer ninguna contribución

más allá de la contribución realizada en la constitución). El capital social de una Sociedad Anónima no será menor del equivalente al salario mínimo, basado en la determinación del salario mínimo en el momento de la creación. El capital mínimo registrado por una Sociedad Anónima actualmente es de 941 UAH. Debe solicitarse el registro de las acciones en los 60 días posteriores al registro de la sociedad.

La ley mercantil ucraniana distingue dos tipos de Sociedades Anónimas:

Abiertas o públicas (Ukr.; Vidkryte aktsionerne tovarystvo – VAT), cuyas acciones deben ser distribuidas a través de una suscripción pública y deben circular en el mercado de valores.

Cerradas o privadas (Ukr.: Zakryte aktsionerne tovarystvo – ZAT), cuyas acciones son distribuidas entre los fundadores y no se pueden distribuir entre personas distintas de estas sin el consentimiento de los socios. No pueden intercambiarse en el mercado de valores.

Las sociedades anónimas son regidas por los siguientes órganos:

- Junta General de Accionistas, que es el órgano máximo de la compañía,
- Consejo Supervisor, que representa los intereses de los accionistas entre las juntas y controla al cuerpo ejecutivo,
- El Director General o el Cuerpo de Directores, que es el cuerpo ejecutivo que dirige las actuaciones diarias de la compañía,
- El Comité de Auditoría que controla la actividad financiera y de negocios del cuerpo ejecutivo.

El Parlamento aprobó en 2010 la nueva ley de Sociedades Anónimas que incluye una serie de novedades, como es que las juntas generales de las sociedades anónimas solo se pueden convocar en las propias instalaciones de la empresa. La posibilidad de organizar alguna otra junta con los accionistas en otro lugar queda excluida. La ley estipula que la junta general de accionistas solo puede tener quórum si están presentes los propietarios de más del 60% de las acciones.

### **Las Sociedades Limitadas (Ucr.: Tovarystvo z obmezhenoiu vidpoval'nistiu – TOV)**

Una Sociedad Limitada puede ser fundada por una o más personas o entidades. Por ley el número de fundadores no puede exceder de 10; si el número de socios fundadores excede de 10 tiene que reorganizarse y adquirir la forma jurídica de Sociedad Anónima durante un año o de lo contrario será disuelta por los tribunales.

Es una sociedad cuyo capital se divide en participaciones cuyo valor se determina en los documentos de creación de la empresa. Los socios de la empresa son responsables de las deudas de la empresa solamente hasta el límite de sus contribuciones a la misma. Sin embargo, si estas aportaciones fueran insuficientes, los participantes deberían aportar capital adicional prorrateando según la aportación que haya hecho cada uno. El socio que incumpla sus obligaciones puede ser apartado de la sociedad si el resto de socios que representen más del 50% de los derechos de voto, votan a favor de dicha decisión.

El capital mínimo de una empresa de responsabilidad limitada es de aproximadamente 6.500 euros y se pueden hacer aportaciones no monetarias. Los fundadores son los encargados de determinar las normas para valorar las aportaciones en especie. En cualquier caso, el capital mínimo debe ser de 100 veces el salario mínimo. Antes del registro de la Sociedad Limitada cada socio debe haber pagado al menos el 50% de lo recogido en los estatutos para cada socio. Los órganos directivos de la Sociedad Limitada son los siguientes:

- Asamblea General de Participantes, que es el órgano supremo de la empresa, aunque las decisiones se adoptan por mayoría simple, son ejecutables sólo si están presentes el 60% de los miembros.

- Director General o Consejo de Directores, que es el órgano ejecutivo que dirige las actividades diarias de la empresa. Han de ser personas físicas vinculadas por una relación laboral con la empresa, por ello los directores que no sean nacionales tienen que obtener un permiso de trabajo.

- El Comité de Auditoría, que controla la actividad financiera y de negocios del cuerpo ejecutivo.

### **Sociedad de Responsabilidad Adicional (Ucr.: *Tovarystvo z dodanoi vidpovidal'nistiu* – TDV)**

Este tipo de sociedades tienen un capital social dividido en participaciones según se determina en los documentos de creación de la sociedad. Los participantes en principio son responsables de las deudas de la sociedad hasta el límite de sus aportaciones al capital de la sociedad. Sin embargo, si estas cantidades no fueran suficientes, los participantes deberán responder prorrateando según sus aportaciones en función de la responsabilidad adicional establecida en los documentos de creación de la empresa.

El capital mínimo de este tipo de sociedades es idéntico que el de las sociedades de responsabilidad limitada.

### **Sociedad Civil (Ucr.: *Povne tovarystvo* – PT)**

Se trata de un acuerdo general en el que todos los participantes están vinculados en la actividad de la empresa y son responsables solidarios de las obligaciones de la compañía con todo su patrimonio.

La sociedad se rige por el acuerdo de creación de los socios. La actividad establecida en el acuerdo general debe ser llevada a cabo bien por todos los socios o solamente por algunos de ellos, que actuarán en representación de los demás según poder notarial otorgado por los demás socios.

### **Sociedad Comanditaria (Ucr.: *Komandytne tovarystvo* – KT)**

Se trata de una sociedad en la que uno o más socios son los responsables de llevar a cabo la actividad de la empresa en representación de la sociedad y responden de las obligaciones de la misma con todo su patrimonio, denominados socios generales, mientras que el resto de los socios participantes responden simplemente hasta el límite de sus aportaciones, socios limitados.

En este tipo de sociedad sólo los socios generales pueden llevar a cabo la gestión de la empresa. Los socios limitados no pueden interferir en la gestión de la misma por parte del socio general. Una Sociedad Comanditaria debe terminar su actividad cuando uno de los socios generales se retira de la compañía.

#### **5.4.3. Constitución de sociedades (formalidades, costes, restricciones a la propiedad extranjera)**

##### **1. Registro de los estatutos**

Las tasas notariales mínimas varían entre las 29,95 UAH y las 74,96 UAH en notario público y entre las 500 y las 800 UAH para un notario privado. Esto puede variar dependiendo del número de participantes, hojas y copias que se pidan. Estas tasas son reguladas por el departamento de justicia regional. Los estatutos han de ir acompañados de copia notarial del acta de la reunión de constitución, en la que los fundadores expresan su decisión de crear una compañía, y que incluye las firmas autenticadas de los fundadores. El requisito de aportar una dirección de establecimiento a través de algún documento en el que conste (crédito, acuerdo de compraventa...) ha sido eliminado, aunque algunas autoridades continúan exigiéndolo. Una vez que se dispongan de los documentos, el trámite se realiza en el momento en la notaría.



## 2. Abrir una cuenta temporal para el capital inicial

Los fundadores deben aportar un 50% del capital antes de registrar la empresa, ya sea en moneda nacional o en divisa, o en especie.

## 3. Pago de tasas de registro

Se ha de realizar una transferencia a la cuenta del Registro Oficial, para luego realizar el registro. Es interesante realizar el pago antes de acudir al registro, ya que se exigirá a la hora de realizar el trámite.

## 4. Registro de la sociedad ante la oficina registral

Se requieren dos copias de los estatutos de la sociedad, las actas de la junta de la reunión de constitución, formulario de solicitud, documento del banco en el que conste el pago de la tasa registral (170 UAH + la comisión de transferencia). Es posible que algunos notarios realicen también el registro en el Comité Estatal de Estadística y ante la autoridad fiscal, aunque no suele hacerse en la práctica. En el momento del registro la compañía será dada de alta ante el Centro de Empleo local como pagador de seguros sociales. La tramitación tiene un tiempo estimado de 5 días.

## 5. Registro en el Comité Estatal de Estadística

Tiene un coste de 26 UAH, y se tramita en 1 día.

## 6. Registro ante la autoridad fiscal

Las empresas que tengan unos ingresos superiores a 1 millón de grivnas son elegibles como "pagadores consolidados de impuestos". El registro es efectivo a los dos días para impuesto sobre beneficios (25%) y 10 días para IVA (que en Ucrania asciende al 20%). No tiene coste alguno y el formulario es el 4-OPP. Es necesario esperar veinte días para poder realizar el alta de la actividad.

## 7. Aprobación del Ministerio del Interior para preparar un sello

Se puede realizar, por procedimiento ordinario (5 días, 80 UAH) o urgente (3 días, 162 UAH).

## 8. Preparación del sello

El tiempo de preparación varía dependiendo de la complejidad del sello, aproximadamente 2 días.

El coste total de permiso y preparación del sello puede variar entre 190 y 250 UAH.

## 9. Apertura de una cuenta bancaria permanente

El banco se encarga del proceso que en principio no tiene más coste que el de la comisión bancaria, que depende del banco.

## 10. Notificación al Inspectorado Fiscal del Distrito

Se ha de notificar la apertura de la cuenta permanente de la empresa, aunque este es un proceso que generalmente realiza la entidad bancaria. El proceso está libre de coste y se realiza en 2 días.

### **5.4.4. Joint ventures, socios locales**

#### Actividad no societaria

Este tipo de actividad se lleva a cabo a través de las llamadas Joint Ventures. Se trata de una combinación de fondos o activos o incluso sin aportación, que pretende realizar un negocio conjunto. La actividad conjunta no tiene el estatus de entidad de derecho en Ucrania, por ello no existe un capital mínimo ni requisitos de aportación. Las condiciones en las que se llevará a cabo dicha actividad conjunta se establecen en el acuerdo entre las partes. La Joint Venture está sujeta a inscripción ante las autoridades estatales, según se establece en la legislación ucraniana.

La legislación antimonopolio, Ley de Protección de la Competencia Económica, exige autorización o notificación del Comité Antimonopolio para una transacción que pueda

suponer una "concentración económica" en un área especial del mercado, por ejemplo para los casos de fusiones y adquisiciones de una empresa.

*Contratos.* Según el Código comercial ucraniano, tres cláusulas son obligatorias en un contrato comercial: el precio, el objeto y la duración del contrato. Para caso de litigio, el contrato puede incluir una cláusula de arbitraje especial, precisando el lugar e institución; si, por el contrario, no se realiza ninguna referencia al respecto, el arbitraje tendría lugar en el tribunal comercial de Estado, del defensor.

La organización del sistema jurídico para los asuntos comerciales consiste en:

- corte de primera instancia, con 24 cortes regionales, la corte regional de Kiev y la corte comercial de Sebastopol.
- la corte de apelación en Kiev, Dnipropetrovsk, Donetsk, Sevastopol, Odesa, Zhytomyr, Zaporojie, Kharkov y Lviv.
- La corte de casación
- La sala legal para las disputas comerciales de la Corte Suprema de Ucrania.

### **5.5. Propiedad industrial (marcas, patentes, diseños, licencias)**

Ucrania es signataria de los acuerdos internacionales en materia de protección de los derechos de propiedad intelectual, entre los que figura el Convenio de Paris sobre derechos de autor, Convenio de Paris sobre Protección de la Propiedad Industrial, y el Acuerdo de Madrid sobre Registro Internacional de Marcas.

Después de la reciente entrada de Ucrania en la Organización Mundial del Comercio (OMC), el Acuerdo sobre Aspectos Comerciales de los derechos de Propiedad Intelectual pasan a formar parte de la legislación nacional. Desde el 16 de Mayo de 2008 las tasas para proteger la Propiedad Intelectual han cambiado debido al Reglamento del Consejo de Ministros de 19 de Septiembre de 2007 que ha introducido una escala unificada y por tanto la tasa impuesta ya no depende del país de origen.

#### **1. PATENTES**

El registro en la división del Departamento de Propiedad Intelectual de Ucrania tiene una duración de 20 años desde el día en que la patente es registrada en Ukrpatent.

La solicitud de registro de la patente tiene un precio de 800 UAH (80 €), la expedición de la patente tiene un costo de 400 UAH (40 €). La renovación de la patente tiene un coste de 415 UAH el primer y segundo año, 520 UAH el tercero, 625 UAH el cuarto, 725 UAH el quinto, 830 UAH el sexto, 935 UAH el séptimo, 2.180 UAH el octavo, 3.950 UAH del noveno al Vigésimo.

Los servicios de notaría ascienden a 50 euros y el tiempo necesario para registrar la patente es de entre 6 y 18 meses.

#### **2. MARCAS REGISTRADAS**

Las marcas se registran en el Instituto Ucraniano de Propiedad Intelectual, y disfrutan de la protección ofrecida por las convenciones internacionales de las que Ucrania es parte.

El periodo de validez de este certificado es de 10 años y puede ser prolongado por otros 10 años. La inscripción inicial puede variar desde las 1.600 UAH hasta las 12.000 UAH, dependiendo del carácter. La renovación por diez años más es 3.000 UAH (300€).

Para obtener protección por parte de las autoridades aduaneras en caso de sospecha de fraude es necesario haber registrado las marcas previamente. El tiempo necesario para el registro oscila entre 6 y 18 meses.

#### **3. LICENCIAS PARA EL COMERCIO**

De manera general, cualquier compañía o empresario puede desarrollar cualquier actividad comercial siempre que no esté prohibida ni contravenga la ley. Sin embargo, es

necesario obtener una licencia de comercio para llevar a cabo una serie de actividades comerciales concretas en Ucrania.

Se exigen una serie de requisitos técnicos para ciertos tipos de actividades, entre ellos cabe mencionar los referentes a educación o requisitos técnicos exigidos para el suministro en ciertas actividades comerciales.

Para más detalle se puede consultar el Art. 9 de la Ley Nº 1775-III aprobada el 1 de Junio del año 2000 en el siguiente Link:

<http://zakon1.rada.gov.ua/cgi-bin/laws/main.cgi?nreg=1775-14>

## **6. SISTEMA FISCAL**

### **6.1. Estructura general**

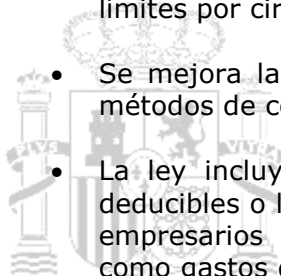
Ha habido una mejora del sistema, especialmente con relación a la transparencia y claridad. La estructura del sistema fiscal es similar al occidental, con impuestos directos e indirectos y tasas.

El Gabinete de Ministros de Ucrania aprobó en agosto de 2010 un borrador para introducir un nuevo Código Impositivo. La nueva Ley, que formaba parte del programa de reformas del Presidente Yanukovich, entró en vigor, tras varias modificaciones por las críticas originadas, el 1 de enero de 2011.


Los aspectos más importantes del nuevo Código impositivo incluyen:

- El tipo aplicable de IVA será del 20% del período de 2011 a 2013 (en lugar de aplicar una reducción anual del 1%, como estaba previsto). A partir de enero de 2014 el IVA se reducirá hasta el 17%, si bien las autoridades regionales podrán imponer una tasa adicional del 2% al tipo básico del 17-20%, y las autoridades locales podrán a su vez imponer una tasa adicional de 3%. La ley debería posibilitar la devolución automática del IVA para las exportaciones. Incluye trato preferencial a determinadas actividades relacionadas con la producción agrícola hasta 2017. Las inspecciones sobre IVA se limitan a un máximo de 60 días. Se hace obligatorio que la base imponible en caso de importaciones no sea inferior a la valoración efectuada por los inspectores aduaneros del país (contra los que hay numerosas y continuas reclamaciones de aumento arbitrario del valor aduanero frente a lo declarado).
- El impuesto sobre los beneficios empresariales se reducirá hasta el 23% en 2011 (a partir de abril), hasta el 21% en 2012, 19% en 2013, y finalmente alcanzará el 16% en 2014. Se mantendrá el tipo 0% para empresas con ingresos inferiores a 3 millones de UAH (aproximadamente 300.000 €).
- La ley permite la consolidación fiscal de empresas del mismo grupo, filiales, oficinas de representación, etc, que hasta ahora no permitía. Se introduce el criterio por el que las reorganizaciones empresariales (fusiones y adquisiciones incluidas) no están sujetas al impuesto sobre los beneficios empresariales y al IVA.
- El nuevo código pretender otorgar unas vacaciones fiscales desde 2011 a 2015 a pequeñas empresas e individuos, sujetos del régimen simplificado de tributación, que estarán exentos de impuestos, excepto de sus contribuciones a la seguridad social, si sus beneficios anuales no superan las 100.000 UAH (unos 10.000 euros) y 300.000 UAH respectivamente. Se aplicará también un tipo 0 a las empresas de

nueva creación entre el 1 de abril de 2011 y el 31 de diciembre de 2015, con límites por circulante, tipo de actividad y número de empleados.



- Se mejora la clasificación de activos amortizables, incluyendo intangibles, y los métodos de contabilización y cálculo.
- La ley incluye una lista de gastos deducibles y una lista de los que no son deducibles o lo son parcialmente. Se excluyen como gastos deducibles los pagos a empresarios individuales que se acojan al régimen simplificado. La deducción como gastos de pagos por derechos de propiedad intelectual y otros servicios a no residentes queda limitado al 4% de las ventas netas del periodo anterior, salvo en el caso de derechos por películas, televisión, radio y trabajos musicales y literarios. No podrán deducirse gastos por compra de empresas con pérdidas el primer año, ni los pagos a residentes en paraísos fiscales. Serán deducibles los pagos a no residentes por servicios de consultoría, marketing, y publicidad y promoción con el límite indicado del 4%.
- Las rentas del trabajo tendrán nueva escala y se gravan los rendimientos obtenidos por el residente en todo el mundo. Se aumentan los tipos aplicables a las rentas mensuales superiores en diez veces el salario mínimo (es decir, actualmente 9.410 UAH –aproximadamente 900 €) al 17% por la renta que exceda ese límite, y mantener el tipo del 15% para las rentas por debajo.
- El nuevo código unifica los tipos aplicables a residentes y no residentes. Y especifica mejor la definición de residente fiscal. Nacionales ucranianos, extranjeros con residencia permanente o con permiso de trabajo permanente y extranjeros que permanezcan en Ucrania al menos 183 días al año. Por otra parte, los extranjeros clasificados como residentes a efectos fiscales estarán también obligados a declarar su renta obtenida en cualquier parte del mundo. Los tratados para evitar la doble imposición seguirán en vigor pero deberá demostrarse con certificado de la hacienda de otro país la renta ya gravada en otro país.
- Las empresas nacionales de petróleo (Ukrnafta) y gas (Naftogaz) soportarán un aumento del 40% en las tasas por extracción y uso de recursos y otras accisas.
- Otras medidas incluidas son la introducción de un impuesto a los depósitos bancarios de valor superior a las 200.000 UAH (20.000 € aproximadamente) del 5%; y un nuevo impuesto sobre los inmuebles a partir de 2012.
- Se aplica un periodo transitorio de para la aplicación de la normativa sobre beneficios empresariales hasta el 1 de abril de 2011. Las inspecciones podrán tener lugar desde el primer momento pero la aplicación de sanciones a las empresas se limita a 1 UAH hasta el 30 de junio de 2011. Algunas transacciones estarán exentas del pago de IVA según normativa complementaria.
- Existen dos sistemas de contabilidad fiscal para las empresas, el sistema general y el sistema simplificado (sólo para las sociedades cuyos fundadores no sean personas jurídicas). Aquellas empresas con plantilla de hasta 50 personas y con un volumen anual de venta de hasta 1.000.000 de grivnas pagan el impuesto único del 6% del volumen total de venta y el 20% del IVA. Para empresas con la plantilla de hasta 50 personas con volumen de ventas que no supere las 300.000 grivnas pagan el impuesto único de 10% del todo el volumen de venta. Según el nuevo Código Fiscal el sistema simplificado (ambas variantes) dejará de existir el 1 de Diciembre de 2016. Además, se pretende introducir modificaciones en el sistema simplificado durante 2011.
- Los empresarios autónomos tenían muchos privilegios en el plan tributario antiguo, destacando fundamentalmente el pago de una cuota mensual de 200 grivnas, en lugar del impuesto sobre beneficios (si los ingresos anuales eran



inferiores a 500.000 grivnas). En el proyecto del nuevo Código Fiscal estaba prevista una serie de medidas como el establecimiento de algunas actividades (alquiler, auditoría, etc.) que no podrían ser desarrolladas por empresarios autónomos, o igualar los impuestos que pagan los empresarios autónomos con los que pagan las empresas. Finalmente, se han mantenido todos los privilegios fiscales de los empresarios autónomos, aunque les obligaron pagar las cuotas al Fondo de Pensión. Sin embargo las autoridades tienen intención de eliminar el sistema de privilegios fiscales de los empresarios autónomos, por lo que dicha indulgencia es temporal. Además según nueva normativa, las personas jurídicas – contribuyentes del sistema de imposición general no pueden incluir en los gastos globales aquellos que están relacionados con la adquisición de las mercancías, servicios y trabajos a los empresarios autónomos que pagan la cuota mensual de 200 grivnas, lo que reduce notablemente sus posibilidades comerciales.

- Se reducen las facultades de los órganos fiscales en cuanto al embargo de los bienes. Los bienes pueden ser embargados por el Gerente del Órgano del Servicio Fiscal Estatal sólo durante 96 horas, y el Juzgado, en el transcurso de dicho período, debe confirmar la validez del embargo tras un Auto especial. Está simplificado el sistema de la reclamación de decisiones de los órganos fiscales.
- Se han reducido la cantidad total de impuestos a la mitad. No obstante, introduce nuevos impuestos como el impuesto ecológico (en lugar del impuesto por la contaminación del medio ambiente), el impuesto turístico (que sustituye al del pago por balnearios), impuesto por desarrollar algún tipo de actividad (utilización de los recursos forestales, uso de los conductos de petróleo, de gas, etc.).
- Desde el 1 de enero de 2012 los propietarios de los bienes inmuebles cuya superficie habitable sea superior a 120 m<sup>2</sup> (para los pisos) y 250 m<sup>2</sup> (para las casas) deben pagar el impuesto sobre los bienes inmuebles, concretamente un 1% del sueldo mínimo establecido, para pisos con una superficie entre los 120 m<sup>2</sup> y los 240 m<sup>2</sup> y para casas entre 250 m<sup>2</sup> y 500 m<sup>2</sup>. Si la superficie habitable del inmueble es superior a 240 m<sup>2</sup> (para los pisos) y 500 m<sup>2</sup> (para las casas) el impuesto asciende al 2,7% del sueldo mínimo establecido para el 1 de enero del período de ejecución.

Teniendo en cuenta la complejidad del nuevo documento, el Código Fiscal establece un período, desde el 1 de Enero de 2011 hasta el 30 de Junio de 2011, en el que cualquier multa administrativa derivada de las posibles violaciones del Código ascenderá a 1 grivna. Sistema impositivo (estatal, regional y local).

## **6.2. Impuestos**

### **6.2.1. Sociedades**

El impuesto sobre beneficios de las empresas, tanto ucranianas como extranjeras, es desde abril del presente año de un 23%. La base imponible se compone de ingreso bruto menos los gastos deducibles y las dotaciones por amortización. Aquí la distinción entre residentes y no residentes, no es la tasa pues es la misma, sino que las empresas residentes deben tributar por el total de sus ingresos, incluidas las obtenidas en el extranjero, y las empresas no residentes tienen que tributar por los ingresos obtenidos en territorio ucraniano. Aquí a las empresas españolas se aplicaría también el Convenio para evitar la doble imposición, por lo que las empresas no residentes no tendrían que tributar.

Ucrania ha firmado 63 acuerdos de doble imposición con diferentes países. Entre ellos figura España. El acuerdo para evitar la doble imposición con España entró en vigor en 1987 y actualmente se está renegociando.

### 6.2.2. Renta personas físicas

1. Antes de diciembre de 2009, la imposición funcionaba de la siguiente forma:

Residentes: 17% de sus ingresos totales obtenidos en todo el mundo, si superan el salario mínimo en diez veces. En caso contrario, 15%.

Exención de ciertos ingresos por Tratados de Doble Imposición.

No Residentes: 30% de sus ingresos en Ucrania.

La Orden 50, complementaria a la ley general tributaria, establecía que una persona era residente en Ucrania si cumplía uno de los siguientes 5 criterios:

Nacido en Ucrania

Lugar de residencia permanente en Ucrania

Centro de intereses vitales en Ucrania

Regla de los "183 días"

Ciudadanía ucraniana

La orden establecía que la obtención del certificado de residencia a efectos fiscales era voluntaria, y que se podía pedir durante todo el periodo impositivo (de 1 de enero a 31 de diciembre).

2. El 18 de diciembre de 2009 se anula la Orden 50, y desde ese momento se determina la residencia solamente a través de la regla de los "183 días".

Por tanto, aquellos expatriados que habían esperado hasta diciembre para pedir el certificado, o que no tenían pensado solicitarlo, se encuentran con que sus solicitudes son denegadas.

Las autoridades han dicho que no van a extender certificados para 2010 hasta que se pueda probar que se lleva en el país más de 183 días del presente año (esto es, dependiendo de si se hace algún viaje, hacia julio o agosto como mínimo).

Las dudas que se plantean las empresas son las siguientes:

\* ¿Qué tipo se aplicará a los sueldos pendientes de 2009? Si aplican el 15% se arriesgan a que hacienda finalmente no acepte otro criterio más que el de los 183 días, con lo que tendrían que pagar el 15% restante, más una multa del 200%.

\* Si aplican el 30% a sus empleados hasta que obtengan el certificado de 2010 y luego aplican el 15% para el resto del año, ¿será retroactiva la validez del certificado y podrán recuperar ese 15% que han pagado de más?

3. El 5 de marzo de 2010, el STAU (administración fiscal) comunica que la carta que anulaba la Orden 50 queda invalidada. Por tanto la Orden 50 sigue vigente, y se vuelven a aplicar los 5 criterios para determinar la residencia en términos impositivos (en teoría).

El tipo impositivo que debe aplicarse a los expatriados vuelve a ser un 15% de sus ingresos en todo el mundo.

Sin embargo, queda pendiente reformar la Ley del Impuesto sobre la Renta de las Personas Físicas, para que estos 5 criterios adquieran el carácter de ley, y que no se puedan anular tan fácilmente.

### 6.2.3. IVA

Con relación a los impuestos indirectos, también se sigue la misma estructura, Impuesto sobre el Valor Añadido (IVA) e impuestos especiales.

El IVA tiene un tipo aplicable del 20% del precio de venta o importación. La exportación también tiene una tasa 0%, pero primero hay que pagar la tasa normal del 20% y después solicitar la devolución. Un problema de grandes proporciones y muy común para las empresas extranjeras exportadoras está en los significativos retrasos en el desembolso por parte de las autoridades fiscales de la devolución del IVA por los productos exportados, que en numerosas ocasiones no puede recuperarse o sólo en parte y con procedimientos a veces no transparentes. Según el volumen de transacciones (superior o inferior a 122.400 grivnas, unos 12.240 Euros) la declaración debe de ser mensual o trimestral. Están exentas de IVA ciertas transacciones como las actividades relacionadas con valores mobiliarios, transferencia de propiedad de un arrendador a un arrendatario, servicios de seguros y reaseguros, préstamos financieros, dividendos, investigaciones científicas, tránsito de mercancías y pasajeros por territorio ucraniano, etc.

#### **6.2.4. Otros**

Dentro de los impuestos especiales, está el impuesto sobre el lujo, aplicable principalmente a bebidas alcohólicas, tabaco, gasolina, CD, perfumes, automóviles importados y joyería.

Algunas de las tasas existentes son las locales, aplicables a actividades como las de aparcamiento, publicidad, basura, etc. Otras tasas son las aplicables a los vehículos y a los alquileres.

Existe un impuesto sobre operaciones internacionales. Se aplica un 5% de retención según el convenio firmado entre la Unión Soviética y España en 1987 para evitar la doble imposición sobre los ingresos y la propiedad.

En general existen 28 impuestos estatales y 15 impuestos de carácter local y tasas aplicables en Ucrania.

### **6.3. Tratamiento fiscal de la inversión extranjera**

La estructura que adoptan mayoritariamente las pequeñas y medianas empresas que se instalan en el mercado ucraniano es la de sociedad limitada o bien la de oficina de representación, como hemos comentado anteriormente, dada su simplicidad en comparación con otras formas jurídicas de establecimiento.

Cuando se trata de comprar participaciones en una compañía ucraniana, se recomienda un profundo estudio de la situación financiera de la compañía, puesto que algunas de ellas pueden tener un historial de riesgo. Invertir en activos reduce la carga fiscal, sin embargo dado que las ganancias de capital sobre la compraventa de un activo están sujetas a tributación, algunos vendedores prefieren declarar la transacción como compraventa de acciones.

Los incentivos a la inversión extranjera son escasos. El privilegio mas importante es el relativo a las aportaciones en especie, puesto que los activos importados a Ucrania como contribución en especie por un inversor extranjero al capital de constitución de una compañía con inversión extranjera, están exentos de pagar aranceles, a no ser que los activos estén destinados a la venta o al consumo.

También existen incentivos temporales para ciertas industrias, como la aeronáutica, y para proyectos de ahorro energético.

Las trabas administrativas para cumplir con las obligaciones fiscales son altas. Ucrania ocupa el puesto 180 de 181 países, en el Doing Business del Banco Mundial de 2008, en cuanto a la facilidad de realizar el pago de los impuestos.

La evasión de impuestos es una práctica extendida y se ha hecho poco para evitarlo. La corrupción es, a menudo, una de las razones que ha sido nombrada como explicación de

la escasa conciencia fiscal existente. Además, el fisco no dispone de medidas técnicas y profesionales cualificados para identificar y eliminar, o al menos mitigar, el fraude fiscal.

A pesar de estas complicaciones, Ucrania sigue siendo un destino atractivo para las inversiones. Dedicando un poco de esfuerzo y atención a las obligaciones fiscales, los inversores extranjeros pueden salvar estas dificultades y culminar con éxito sus proyectos en el mercado ucraniano.

## **7. FINANCIACIÓN**

### **7.1. Sistema financiero**

Las principales normas por las que se regula el sistema bancario son: la Constitución, la Ley sobre el Banco Nacional, encargado de la regulación del sector, Ley sobre Bancos y Sistema Bancario, legislación sobre sociedades anónimas y otras entidades.

Dos bancos son de propiedad pública (Oschadny bank y Ukreximbank), los demás son de capital privado. El sector está todavía en proceso de modernización y tiene un largo camino que recorrer en términos de eficacia en los servicios, y de introducción de instrumentos bancarios modernos.

Los años 2006 – 2008 marcaron la llegada masiva del capital occidental al sector. A finales de 2008 el capital occidental controlaba casi el 30% del capital y el 33% de sus activos. Existe un número próximo a los 160 bancos operativos en el país, muchos de ellos de muy pequeño tamaño y débil capitalización. Si incluimos los bancos de países de la CEI y de territorios off-shore esta proporción llega hasta el 43% y 47% respectivamente. Ante el proceso de grave recesión económica y el alto porcentaje de fallidos en los préstamos bancarios estos bancos dependen de la financiación de sus grupos de origen. Durante los años 2004 a 2008 el sector bancario vivió una verdadera explosión del mercado del crédito al consumo así como el de los préstamos hipotecarios. Por ejemplo, alrededor de 300.000 coches fueron comprados a través de financiación por los bancos en el año 2007 (60% de la venta de los coches nuevos). En el año 2009, con la crisis en su apogeo, el número de vehículos comprados a través de financiación de bancos fue de sólo un 5%.

El sistema bancario se encontró en el centro de la crisis que asoló a la economía del país, fue afectado por una crisis de confianza de los depositantes, una reducción esperada en las rentas disponibles, y crecientes dificultades de repago de préstamos agravadas por la devaluación de la moneda local –aproximadamente la mitad de los préstamos a empresas y particulares esta denominada en divisa extranjera-, y una reducción drástica del acceso a los mercados internacionales de capital.

Una entidad ucraniana requiere de licencia del Banco Nacional para realizar las siguientes transacciones: transferencia de capital para financiar sus operaciones, realizar inversiones en el extranjero, abrir cuentas bancarias con bancos extranjeros y comprar acciones de no residentes.

El *sector seguros* está relativamente poco desarrollado. Existen demasiadas compañías de seguros, pero con capacidad operativa no son más de 40 y de ellas solamente 10 o 12 con cierta implantación en el ámbito nacional y con capacidad operativa.

El *mercado de valores* juega un papel marginal. Creado para facilitar la post-privatización, está dominado aún por los compradores de empresas más que de participaciones. Los instrumentos de inversión disponibles son escasos y bastante ineficientes. Como consecuencia, el mercado secundario es esporádico y de volumen limitado.

Entre el 90 y 95% de las negociaciones relacionadas con valores se realiza fuera del sistema organizado. En 2009 el Parlamento aprobó una nueva ley que regula el Mercado de Valores y Acciones. A pesar de que continúe poco desarrollado, el mercado de valores ha experimentado un rápido crecimiento y su principal índice, el PFTS, ha crecido más de un 40% en los últimos años.



Según la Constitución, la principal función del Banco Nacional es asegurar la estabilidad de la moneda. La moneda, grivna, aunque en teoría flota libremente, está ligada *de facto* al dólar y el Banco Central ha requerido de una política activa de intervenciones para defender la paridad. El Banco mantiene aún gran control sobre las transacciones en moneda extranjera. Los bancos pueden comprar y vender divisas, pero existe un impuesto para dichas transacciones, impuesto que se ha reducido en enero de 2007 a un 1%. El FMI ha hecho numerosas recomendaciones para aumentar la independencia del Banco Nacional.

Otras funciones del Banco Central son: determinación y aplicación de la política monetaria, emisión de moneda, regulación y supervisión del sistema bancario, establecimiento de las reglas para transacciones bancarias, apoyo metodológico al sistema monetario, de crédito y estadísticas bancarias y de balanza de pagos, etc.

## **7.2. Líneas de crédito, acuerdos multilaterales de financiación**

Los incentivos y programas ofrecidos por las Instituciones Multilaterales presentes en Ucrania son los que aquí se detallan. A continuación se explicará brevemente cuáles son los sectores prioritarios para las principales instituciones:

Banco Europeo de Reconstrucción y Desarrollo

Los sectores que la nueva estrategia ha marcado como claves son:

**Eficiencia Energética:** El BERD se ha comprometido a promover la seguridad y eficiencia del sector energético, así como un uso sostenible de los recursos en el conjunto de los sectores económicos. Se han implementado tanto créditos directos a las empresas de infraestructuras y energéticas como a través de los bancos locales.

**Sector Financiero:** Desarrollo del mercado local de capitales y apoyo a las pequeñas y medianas empresas al acceso a créditos a largo plazo con bancos locales. El BERD velará por la fiabilidad de los distintos instrumentos financieros y animará a las empresas a usar la moneda local en sus operaciones de endeudamiento.

**Infraestructuras:** Se prioriza la interconexión de las redes de transportes ucranianas con la europeas.

**Desarrollo Local:** Se presta una atención especial al tratamiento de residuos, aguas residuales, mantenimiento de calderas comunales y desarrollo del transporte público. También se promueven reformas sobre instituciones locales y regulaciones sobre precios y tarifas.

**Sector energético:** El incremento de la seguridad y eficiencia energética es una de las claves del desarrollo en Ucrania. Especial importancia tiene la modernización y rehabilitación de la red de distribución energética. También se promueve la diversificación de las fuentes energéticas y el uso de energías renovables.

**Gobernanza Corporativa:** Incremento de los niveles de eficiencia y competitividad que permita una mayor atracción de inversiones extranjeras.

El BERD publica todos sus proyectos en su página web. Las búsquedas se pueden realizar tanto por países, sectores como por áreas prioritarias.

<http://www.ebrd.com/projects/psd/country/ukraine.htm>

<http://www.ebrd.com/oppo/procure/pipeline/pipeline.pdf>

Comisión Europea

El Programa Indicativo Nacional, dentro de la Política Europea de Vecindad, para el período 2007 – 2010, supuso el desembolso de un monto de 494 millones de €. Este programa marcó tres ámbitos prioritarios:

Desarrollo democrático y buen gobierno.

Reforma de la normativa y desarrollo de las capacidades administrativas.

Desarrollo de las infraestructuras, en particular en los sectores de transporte, energía y medio ambiente.

El actual Programa Indicativo Nacional, para 2011 – 2013, se centrará en las siguientes áreas:

Buen gobierno y Estado de Derecho

Promover la entrada en vigor del Acuerdo de Asociación UE - Ucrania

Desarrollo sostenible

Para desarrollar este programa, se aportará una cantidad de 470 millones de euros.

Banco Mundial

En Diciembre del 2007 el banco aprobó la nueva "Country Partnership Strategy" para los años 2008-2011, con una dotación de entre 2 a 6 mil millones de \$, dependiendo de la evolución de las reformas estructurales, de la estabilidad macroeconómica y de los proyectos que ya están puestos en marcha.

Los puntos sobre los que el banco ha decidido intervenir son:

- Mejora de la competitividad productiva ucraniana.
- Reforma tanto del sector público como de las finanzas públicas para mejorar la mejora de los servicios estatales.
- Enfrentar los problemas de gestión tanto de las empresas privadas como las públicas.
- Las iniciativas anti-corrupción y de buen gobierno atraviesan todas las iniciativas de la estrategia.

Corporación Financiera Internacional (IFC) (grupo Banco Mundial)

Tanto el BM como la IFC han jugado un papel muy importante en los procesos de privatización, tanto de la tierra como de las empresas. Desde mediados de los 90 la IFC ha impulsado la constitución de 60.000 pequeñas empresas y 700.000 nuevos empleos.

Sectores:

Maximizar la producción del sector agrario. Ucrania tiene capacidad para duplicar su producción de grano, frutas y vegetales.

Promoción de la eficiencia energética y de los sistemas productivos no contaminantes.

Acceso a financiación mediante créditos a instituciones financieras locales.

Mejora del Gobierno corporativo.

### **7.3. Acuerdo de cooperación económico-financiera con España**

No existen acuerdos bilaterales. Por su nivel de renta (el país permanece clasificado como de renta media baja por el Banco Mundial) Ucrania podría ser elegible para recibir ayuda ligada. Sin embargo los participantes del consenso OCDE deberán evitar ofrecer ayuda ligada, salvo excepciones (emergencias y prevención de emergencias). El nuevo instrumento FIEM puede ofrecer opciones de financiación que se estudian caso por caso, como en el caso de COFIDES o ICO.

## **8. LEGISLACIÓN LABORAL**

La principal norma para la regulación del mercado laboral es el Código del Trabajo. La relación de trabajo también puede regularse mediante un reglamento interno, que nunca puede significar una reducción de los derechos previsto en la legislación

La jubilación es a los 60 años para los hombres y a los 55 para las mujeres. El actual Gobierno pretende equiparar la edad de jubilación de las mujeres a la de los hombres, dentro del proyecto de reforma de la Ley de Pensiones. Existe una edad de jubilación reducida en los casos de trabajos difíciles. La pensión de jubilación en general es bastante baja y depende de factores como la retribución salarial percibida, años cotizados, años trabajados en la empresa, etc. y suele estar en torno a los 80 euros mensuales.

### **8.1. Contratos**

A pesar de que el Código Laboral no estipula las disposiciones esenciales que deben aparecer en todo contrato laboral, es aconsejable incluir por escrito en el contrato las siguientes:

- a) lugar de trabajo
- b) definición del puesto y descripción de las funciones
- C) duración de algún periodo de prueba
- d) salario

Las partes pueden acordar las cláusulas y disposiciones que consideren adecuadas siempre que no contravengan el código laboral, porque de ser así se considerarían nulas con la intención de proteger los derechos del empleado.

El Código Laboral contempla dos tipos de contrato: temporal e indefinido. En caso de indefinido, para la realización de un despido, el empleador debe avisar al trabajador por escrito, con dos meses de antelación. El trabajador tiene derecho en algunos casos a una indemnización, debe de ser al mínimo de un salario y compensación por los días de vacaciones no recibidos. El despido puede ser "amable" u "hostil". Amigable es en los casos de renuncia al puesto de trabajo, expiración del contrato, no-aceptación del cambio de lugar de trabajo, etc. El hostil se da en los casos de reestructuración de la empresa con reducción de plantilla, incapacidad del trabajador, incumplimiento de contrato, caso de infracciones como robo, tomar drogas, etc.

### **8.2. Trabajadores extranjeros**

Según el Derecho Internacional Privado, las relaciones laborales están sujetas a la legislación del país en el que se desarrolla el trabajo. Por tanto en Ucrania rige la ley Laboral ucraniana y los tratados internacionales de los que Ucrania es parte.

Sin embargo las relaciones laborales de extranjeros o expatriados no están reguladas por la ley ucraniana si se trata de trabajadores de oficinas de representación diplomáticas, o que trabajan en oficinas de representación de organismos internacionales o si se trata de contratos laborales con empleadores extranjeros.

Los ciudadanos extranjeros con residencia permanentemente en Ucrania pueden acogerse a los derechos que garantiza la ley laboral ucraniana exactamente igual que los locales, sin necesidad de obtener una visa de trabajo.

Por el contrario, los ciudadanos extranjeros que viven y trabajan en Ucrania por un tiempo limitado solo pueden trabajar una vez que dispongan del permiso de trabajo. Para obtenerlo, el empleador tiene que solicitar el registro para el empleado extranjero en el Servicio Estatal de empleo. El coste de obtención del permiso de trabajo es de aproximadamente 17 euros. Una vez obtenido el registro, se puede tramitar el visado (concretamente el visado de inmigración tipo IM-1, emitido con propósitos de empleo), que permitirá a la persona entrar en el país para trabajar.

### **8.3. Salarios, jornada laboral**

La duración del tiempo de trabajo es de 40 horas semanales. Las horas extra no pueden exceder de 120 horas anuales, aunque suelen negociarse entre el patrón y los trabajadores.

El trabajador tiene derecho a disfrutar de los 10 días feriados anuales y de 24 días de vacaciones pagadas; para los menores los días de vacaciones suben a 31. Este número de días de vacaciones puede variar según categorías de trabajo, pero no deben de ser inferiores a 24. Las mujeres tienen derecho a permiso de maternidad con la totalidad del sueldo, 70 días antes del parto y 56 días después. Posteriormente, tienen derecho a permiso sin sueldo por parte de la empresa hasta que el niño tenga tres años; pero recibirá una ayuda social por parte del Estado.

También hay permisos sin sueldo para estudios e investigación científica.

#### **8.4. Relaciones colectivas; sindicatos; huelga**

Los ciudadanos ucranianos tienen derecho a sindicarse sin licencia y a formar parte de esta o darse de baja a su voluntad en la forma establecida en sus estatutos.

Los acuerdos de relaciones laborales colectivas pueden establecerse entre un empleador y sus empleados a iniciativa de cualquiera de las partes. Si los empleados solicitan concluir este acuerdo de relación laboral conjunta y el empleador se niega, puede ser sancionado con una multa administrativa.

La actividad sindical y las huelgas tienen un nivel muy bajo en Ucrania.

#### **8.5. Seguridad social**

Todo trabajador, público o privado, a tiempo parcial o completo, debe de estar cubierto por la Seguridad Social obligatoria. La seguridad social viene regulada por diferentes textos, el Código del trabajo, ley sobre la jubilación, ley sobre el seguro social obligatorio contra la incapacidad, ley sobre el seguro obligatorio contra el paro y ley sobre el seguro contra los accidentes y enfermedades profesionales.

El sistema de seguridad social ucraniano presta servicio a todas las personas que vivan o trabajen en Ucrania sean ucranianos o extranjeros. La constitución garantiza a todos los ciudadanos ucranianos un acceso libre y gratuito a los servicios médicos. Sin embargo los recursos del sector de la sanidad son realmente escasos.

Las contribuciones a fondos sociales son las siguientes:

**Fondo de Jubilación:** El empresario contribuye en un 31,8% y el asalariado en un 2% del sueldo mensual después de de una deducción de 63 Euros.

**Fondo de seguridad social al desempleo:** 1,3% por parte del empresario y un 0,5% del sueldo mensual por parte del trabajador.

**Fondo social para la incapacidad laboral temporal:** En el que el empresario aporta un 2,9% y el asalariado contribuye con un 0,5% de su sueldo mensual si este es inferior a 63 euros o con un 1% si el sueldo es superior.

**Fondo social contra accidentes y enfermedades laborales:** La aportación a este fondo la realiza únicamente el empleador y puede ser del 0,2% o del 13,6% según los casos.

La ley no distingue entre trabajadores nacionales y extranjeros en materia de cotizaciones sociales. No obstante, los salarios de los extranjeros que viven y trabajan de manera temporal en Ucrania están exentos de la contribución a los fondos sociales en materia de desempleo, si bien el empleador sigue sujeto y no exento al pago de este impuesto. Estas cuotas varían con relativa frecuencia.

El acceso a los servicios médicos y medicinas en la práctica no es gratuito; existe una práctica de "gratificaciones" directas. El presupuesto del que dispone este sector es muy limitado y los hospitales y ambulatorios disponen de escaso número de medicamentos y

el paciente tiene que comprar la mayor parte de ellos. Por ello, aunque se tiene derecho a un servicio gratuito, cuando se requiere de servicios de calidad, son de pago. Por ello, ha surgido una red de seguros privados, complementarios, a la que a veces contribuyen de forma voluntaria tanto el empleador como el trabajador.

## **9. INFORMACIÓN PRÁCTICA**

### **9.1. Costes de establecimiento (costes medios reales de apertura de una oficina, contratación de personal, servicios básicos de oficina y generales, vivienda, etc.)**

Los costes de establecimiento de una empresa dependen de qué tipo de empresa y en qué región se instale. Los alquileres tanto de viviendas como de oficinas son bastante elevados en las principales ciudades del país, destacando la capital, Kiev. Fuera de las capitales, incluso a algunos kilómetros de la ciudad, el coste baja bastante, pero existe el problema de las infraestructuras de transporte. El mercado de venta y alquiler de terrenos y edificios es muy poco transparente y está poco desarrollado. Se aconseja siempre la utilización de agencias inmobiliarias, que prestan una asesoría jurídica muy necesaria.

Las nuevas normativas civil y comercial han supuesto una mejora en la posibilidad de adquisición de propiedad, no obstante el marco operativo es pobre.

Los costes de electricidad y calefacción están subvencionados y son bastante bajos, aunque han comenzado a experimentar subidas.

Los costes de las telecomunicaciones son más elevados que en España, especialmente los referentes a las llamadas internacionales.

El nivel de salarios es bajo, no solo en comparación con los de la UE, sino también con los de otros países de la CEI. Aunque están experimentando una subida constante, el nivel medio actual es de unos 199 € mensuales, aunque depende de región y si es la ciudad o el campo. En Kiev son más altos, en la actualidad el salario medio mensual es de 300 euros. Los trabajadores de empresas extranjeras esperan obtener un salario más alto.

### **9.2. Información general**

#### **9.2.1. Formalidades de entrada y salida**

Por Decreto 1131/2005, no es necesario el visado para ciudadanos de la UE, Suiza y Liechtenstein, para periodos de estancia inferiores a 90 días de cada 180 días. Decretos similares se aplican a ciudadanos de EE.UU., Japón, Canadá, Vaticano, Andorra, Islandia, Mónaco, Noruega y San Marino. Es necesario tener el pasaporte en vigor.

Una vez pasado el control de pasaportes será necesario completar un formulario de bienes a declarar siempre y cuando se supere la cantidad de \$1.000 USD o su equivalente en otra divisa, de lo contrario, a la salida del país no se podrá sacar más de dicha cantidad. Entre los 3.000 y los 15.000 USD será necesario rellenar un formulario ante las autoridades aduaneras. Es conveniente declarar todo lo que se trae, especialmente artículos electrónicos, computadoras, aparatos fotográficos, etc.

Es imprescindible conservar la declaración que se haya rellenado en la aduana, así como la carta de inmigración, éstas deberán de ser presentadas al salir del país. La carta de inmigración es un papel que se rellena por los pasajeros extranjeros al entrar en el país. Se entrega en los aviones y en el control de pasaportes. Se compone de dos partes: una se queda en el control de pasaportes al entrar en el país, y otra se sella y se entrega al pasajero, que deberá guardarla para entregarla en el control de pasaportes a la salida. Se recomienda guardarla junto con el pasaporte.

Es muy importante tener en cuenta que no se puede sacar más dinero de lo declarado al entrar. Tampoco se puede sacar moneda local, grivnas, ni antigüedades, ni objetos que tengan más de 50 años de antigüedad.

### **9.2.2. Hora local, vacaciones y días festivos**

La diferencia horaria con Ucrania respecto a España es de +1 hora (GMT+2). El cambio de hora en primavera y otoño se produce el mismo tiempo que en Europa.

Días festivos en 2011 y sucesivos pueden encontrarse en la web de la Oficina Económica y Comercial.

### **9.2.3. Horarios laborales (bancos, comercios, empresas y AA.PP.)**

El horario de trabajo en oficina es desde las 8.00 - 9.00 horas hasta las 17.00 - 19.00.

En caso de reuniones, hay que tener en cuenta que los ucranianos son muy puntuales: suelen llegar a las citas unos minutos antes y esperan la misma actitud. Por otra parte, tienen tendencia a cancelar o anular las reuniones con muy poca antelación.

El horario comercial en Ucrania es bastante amplio. Las tiendas ubicadas en el centro de la capital abren entre las 8.00 y las 11.00 y cierran entre las 20.00 y las 22:00 horas. Los días festivos permanecen abiertas hasta las 17.00 o las 18.00. Las tiendas que están en el centro de Kiev, pero no en las calles principales, permanecen abiertas desde las 8.00 - 9.00 hasta las 19.00 - 20.00 horas. Muchos supermercados están abiertos 24 horas al día. Las tiendas pequeñas de alimentación suelen cerrar los domingos o trabajar los sábados y domingos hasta las 15.00 - 16.00 horas.

### **9.2.4. Comunicaciones con España: Telecomunicaciones y comunicaciones por diversas vías**

Por Aire:

El viaje en avión es el modo más rápido y confortable para llegar a Ucrania. Aunque la mayoría de los vuelos internacionales se realizan a través del aeropuerto de Boryspil (Kyiv), los aeropuertos regionales (los de Lviv, Odesa, Járkiv, Dnipropetrovsk, Donetsk, Simferopol, entre otros) últimamente están potenciando sus conexiones internacionales. El aeropuerto de Lviv realiza vuelos a Varsovia, Praga, Ámsterdam, Frankfurt, Barcelona, Londres y Chicago.

Los vuelos directos entre España y Ucrania se realizan por **Aerolíneas Internacionales de Ucrania** ([www.ukraine-international.com](http://www.ukraine-international.com)). La compañía no ofrece vuelos diarios por lo que sería conveniente informarse de los horarios a través de su página web.

Varias compañías europeas, entre ellas **KLM** y **Malev** también ofrecen vuelos a Ucrania desde España con escalas, en este caso, en Ámsterdam y Budapest, respectivamente. También se puede viajar con Alitalia de Madrid a Kiev (actualmente la opción más barata), con escala en Roma.

El aeropuerto internacional de Boryspil está situado a 40 kilómetros de Kyiv. En el aeropuerto funcionan las representaciones de muchas aerolíneas ucranianas e internacionales. Actualmente se está reformando la Terminal, y se están construyendo 2 nuevas terminales. En el aeropuerto hay oficina de correos y puesto de guardia médica.

En el aeropuerto hay un punto de cambio de divisas a la moneda ucraniana, grivnia.

Recientemente se ha reformado el aeropuerto de Zhulyany, a 8 km del centro de Kiev, antiguo aeropuerto militar y que ahora atiende vuelos regulares de pasajeros. Entre las reformas realizadas, destaca la construcción de una nueva Terminal. La compañía de bajo coste Wizz Air Ukraine ha centralizado sus operaciones en este aeropuerto, comenzando a operar en él a finales de marzo de 2011.

Por carretera:

Coche: El viaje en coche desde España a Ucrania es de unos 3.600 kilómetros, las carreteras hasta que se llega la frontera del país son buenas, una vez en Ucrania, éstas son bastante deficientes.

Autobús: Los viajes en autobús entre España y Ucrania se realizan por la compañía Alsa.

Los autobuses salen desde Madrid, Valencia, Zaragoza y Barcelona con destinos a las ciudades ucranianas de Kyiv, Rivne, Zhytomyr y Lviv.

Para ver el horario de viajes y reservar los billetes se puede hacer a través de la página web de la compañía Alsa.

## CORREOS

Los servicios de correos entre Ucrania y España, son buenos; para una carta ordinaria el plazo estimado es de 2 a 4 días, para un correo urgente internacional, el tiempo estimado es de 3 días y para un paquete Express es de 5 días. Para más información se puede consultar la página web de correos.

Las empresas de transporte internacional como DHL o UPS, tienen presencia en el país.

## LLAMADAS TELEFÓNICAS

Para llamar al extranjero desde Kiev hay que marcar: 00 + código país (España: 34) + número.

Para llamar a Kiev desde España: 00 + 380 (prefijo de Ucrania) + 44 (prefijo de Kiev) + número. Los teléfonos urbanos funcionan tanto para llamadas locales como para las interurbanas e internacionales con una tarjeta que se adquiere en quioscos y en oficinas de correos. Es posible también hacer llamadas internacionales e interurbanas desde la Oficina Central de Correos de Kiev (C/ Khreschatyk, 22). Actualmente, se pueden adquirir en puntos de venta callejeros, tarjetas que permiten hacer llamadas internacionales, sin embargo la calidad de la comunicación no siempre es suficiente.

### **9.2.5. Moneda. Evolución del tipo de cambio con respecto al € y al US\$**

La moneda en Ucrania es la grivna (UAH). Además de las entidades bancarias existen numerosos puntos de cambio en las grandes ciudades. A primeros de junio el tipo de cambio es aproximadamente 7,99 grivnas/1 \$ y de 11,45 grivnas/1 euro, y puede variar ligeramente en los diferentes puntos. Por lo general, no se cobra comisión por este servicio. Es importante que los billetes que se quieren cambiar estén en buenas condiciones. En el caso de los dólares tan sólo se aceptan los posteriores al año 1996.

Existe un elevado número de casos de utilización fraudulenta de tarjetas de crédito por lo que se recomienda prudencia en su uso o restringirlo a cajeros y hoteles.

### **9.2.6. Lengua oficial y religión. Costumbres**

El idioma oficial es el ucraniano, pero en Kiev gran parte de la población emplea el ruso. Los dos idiomas se escriben en alfabeto cirílico. En la parte oeste del país se emplea casi exclusivamente el ucraniano y en la del este domina el ruso. El uso del inglés aún está poco extendido, aunque depende de la edad del interlocutor y del sector de actividad. Se recomienda un buen intérprete para las visitas de negocios. No es fácil cerrar entrevistas, pero cuando las mantenga sea estricto con las formas, y la puntualidad. Para continuar con la relación, y para asegurarse la respuesta, es muy recomendable, salvo cuando sea obvio, mantener la correspondencia en ucraniano o ruso. Y no desespere si no recibe contestación a sus correos con rapidez.

Las relaciones personales son muy importantes y no debe dudar en viajar a Ucrania si llega a un punto en que la comunicación es importante. Por otra parte la discreción puede parecer a veces excesiva, y hay asuntos que al ucraniano le gusta conversar con la otra parte sentado enfrente. Es frecuente que cuando los contactos empiecen a dar frutos su socio quiera firmar un acuerdo de intenciones, que no tendrá ninguna validez legal, pero se entiende como un hito formal en el proceso negociador. Esto es especialmente relevante con instituciones y empresas públicas.

La mayor parte de la población, alrededor de un 90%, profesa la religión ortodoxa, que es la religión mayoritaria, un 2,20% de la población se declara católica, y otro 2,20% protestante.

### **9.3. Otros datos de interés (Precauciones sanitarias, Colegios y Universidades, corriente eléctrica, etc.)**

No es necesaria ninguna vacuna especial. Las dos enfermedades que requieren especial atención son SIDA y tuberculosis. Aunque en teoría el agua es potable, no es recomendable beber agua del grifo sin hervirla previamente.

Los hospitales públicos se encuentran en unas condiciones muy malas. Los hospitales y las clínicas privadas tienen bastante mejores condiciones, pero los precios son bastante altos, especialmente para los clientes extranjeros. La mayoría de las clínicas privadas trabajan con las compañías de seguros internacionales.

El sector de la telefonía móvil ha experimentado un crecimiento rápido en los últimos años. Existen dos operadores principales: Kyivstar y MTS; también hay operadores más pequeños: Astelit (brand Life, Turquía), Wellcom.

*Internet.* Los servicios de Internet y correo electrónico están bastante desarrollados en las ciudades grandes; sin embargo muchas empresas provinciales siguen sin tener cuentas de correo electrónico o páginas web.

Kiev es una ciudad relativamente segura, similar a otras ciudades españolas. Sin embargo, hay que tener en cuenta que el extranjero es blanco de gran parte de los robos y timos. Se recomienda tomar las mismas precauciones que en cualquier gran capital, especialmente por la noche. Mantenga un tono discreto. Evite comportamientos ostentosos. No coja ningún taxi en el que además del conductor vaya otra persona y procure no alejarse demasiado del centro de la ciudad si no va acompañado. No camine solo a altas horas de la noche.

Si le para la policía en la calle, no se sorprenda. Se recomienda portarse con naturalidad, decir donde se está alojado y enseñar el pasaporte y carta de inmigración (el papel que se rellena en avión) que se debe llevar consigo siempre. No hay que tomar precauciones específicas, pero tampoco debe esperarse gran colaboración de la policía o las autoridades locales en caso de algún conflicto.

### **9.4. Direcciones útiles**

#### **9.4.1. En España**

##### **Representaciones oficiales**

Embajada de Ucrania en España

Ronda de la Abubilla, 52. 28043. Madrid

Tel: +34 91 748 93 60

Fax: +34 91 759 03 28



e-mail: [emb\\_es@mfa.gov.ua](mailto:emb_es@mfa.gov.ua), [ukremb@terra.es](mailto:ukremb@terra.es)

Asuntos consulares: Tel: +34 91 748 93 78, 91 748 93 83

Consulado de Ucrania en Barcelona

C/Numancia 185, 2ª planta, bajo. 08034. Barcelona

Tel: +34 93 280 40 09

Fax: +34 93 205 25 21

## Otras

### 9.4.2. En el país

#### Representaciones oficiales españolas

Embajada de España

C/Khoryva 46. 04070 Kiev, Ucrania

Tel: +380 44 492 73 30/22- 537 62 46/45

Fax: +380 44 492 73 27

E-mail: [emb.kiev@maec.es](mailto:emb.kiev@maec.es)

Asuntos consulares

C/Illinskaya 22. 04070 Kiev, Ucrania

Tel: (380 44) 537 62 47/48/49, 492 73 20

Fax: (380 44) 492 73 26

[emb.kiev.cons@maec.es](mailto:emb.kiev.cons@maec.es)

Oficina Económica y Comercial de España en Kiev

C/Illinskaya 22, 4ª planta. 04070 Kiev, Ucrania

Tel: +380 44 494 29 40/41

Fax: +380 44 494 29 42

Web: [www.oficinascomerciales.es](http://www.oficinascomerciales.es)

E-mail: [kiev@comercio.mityc.es](mailto:kiev@comercio.mityc.es)

#### Principales organismos de la Administración pública

Ministerio de Desarrollo Económico y Comercio de Ucrania

C/ Grushevskogo, 12/2. 01008 Kiev, Ucrania

Tel: +38 044 253 93 94

Fax: +38 044 226 31 81

Web: [www.me.gov.ua](http://www.me.gov.ua)

Banco Nacional de Ucrania  
C/ Instytutska. 01610 Kiev, Ucrania  
Tel: +38 044 253 01 80  
Fax: +38 044 230 20 33  
Web: [www.bank.gov.ua](http://www.bank.gov.ua)

Administración Fiscal  
Plaza Lvovska, 8. 04655 Kiev, Ucrania  
Tel: +38044 212 44 02 / 212 51 59  
Fax: +38 044 212 08 41  
Web: <http://www.sta.gov.ua/english/>

Servicio Estatal de Aduanas  
Dejtyarivska 11-g  
Kyiv 04119  
TEL: (044) 247-27-06  
FAX: (044) 247-28-51, 489-02-12  
Correo electrónico: [dmsu@customs.gov.ua](mailto:dmsu@customs.gov.ua)

Web presidencial: [www.president.gov.ua](http://www.president.gov.ua)  
Web del gabinete de Ministros: [www.kmu.gov.ua](http://www.kmu.gov.ua)  
Web del parlamento: [www.rada.gov.ua](http://www.rada.gov.ua)


#### **ORGANISMOS INTERNACIONALES CON REPRESENTACIÓN EN UCRANIA**

Delegación de la Unión Europea  
C/Kruglouniversitetskaya, 10 Kiev, Ucrania  
Tel: +38 044 253 20 20  
Fax: +38 044 462 09 20  
E-mail: [mail@delukr.cec.eu.int](mailto:mail@delukr.cec.eu.int)

Banco Europeo de Reconstrucción y Desarrollo (BERD)  
C/ Nemirovicha-Danchenko 16. 01133 Kiev, Ucrania  
Tel: +38 044 277 11 00  
Fax: +380 44 270 11 60  
E-mail: [kiev@kiev.ebrd.com](mailto:kiev@kiev.ebrd.com)

Banco Mundial  
C/ Lysenko 2. 01034 Kiev, Ucrania  
Tel: +380 44 490 66 71  
Fax: +380 44 490 66 70

E-mail: [ukraine@worldbank.org](mailto:ukraine@worldbank.org)



Corporación Financiera Internacional (Grupo Banco Mundial)  
Podil Plaza. C/ Spaska, 30A Bloque 2, 6ª planta. 04070 Kiev, Ucrania  
Tel: +380 44 490 64 00  
Fax: +380 44 490 64 20

Fondo Monetario Internacional (FMI)  
C/Instytutska 24/7 Oficina 6/8. 01021 Kiev, Ucrania  
Tel: +380 44 490 70 03  
Fax: +380 44 490 70 05  
Web: <http://www.un.org.ua>, <http://www.imf.org>

## **Organizaciones industriales y comerciales**

### **ASOCIACIONES EMPRESARIALES**

EBA (European Business Association)

La EBA es la principal organización de Lobby en Ucrania para empresas inversoras extranjeras. En esta Asociación están representadas muchas de las principales empresas europeas con presencia en Ucrania, así como las instituciones europeas (Oficinas Comerciales de las Embajadas, Comisión europea, etc.). En total, entre empresas nacionales e internacionales, la EBA cuenta con unos 800 miembros.

C/ Andriyvsky. 1ª planta. 04070 Kiev, Ucrania  
Tel: +38 044 496 06 01  
Fax: +38 044 496 06 02  
Web: [www.eba.com.ua](http://www.eba.com.ua) / E-mail: office@eba.com.ua

Cámara de Comercio Americana  
Bulevar Shovkovychna 42-44. 01004 Kiev, Ucrania  
Tel: +38 044 490 58 00  
Fax: +38 044 490 58 01  
Web: [www.amcham.ua](http://www.amcham.ua)

Confederación de empresarios e industriales de Ucrania  
Calle Kreshatik 34, 01001, Kiev, Ucrania  
Tel.: +380 (44) 278-30-69  
Web: [www.uspp.org.ua](http://www.uspp.org.ua) / E-mail: pres@ussp.org.ua

Cámara de Comercio de Ucrania  
C/Velyka Zhitomirska 33

Tel: +38 044 212 29 11  
Fax: +38 044 212 33 53  
Web: [www.ucci.org.ua](http://www.ucci.org.ua) / E-mail: [ucci@ucci.org.ua](mailto:ucci@ucci.org.ua)

Cámara de Comercio de Kiev  
C/ B.Khmelnytskogo 55. 01061 Kiev, Ucrania  
Tel: +38 044 482-03 01  
Fax: +38 044 482-39 66  
Web: <http://www.kiev-chamber.org.ua/> E-mail: [info@kiev-chamber.org.ua](mailto:info@kiev-chamber.org.ua)

UKRMETRTTESTSTANDSRT (Centro de certificación en Kiev)  
C/Metrologichna 4. 03143 Kiev, Ucrania  
Tel: +38 044 526 52 29  
Fax: +38 044 526 42 60  
E-mail: [ukrcsm@ukrcsm.kiev.ua](mailto:ukrcsm@ukrcsm.kiev.ua) Web: [www.ukrcsm.kiev.ua](http://www.ukrcsm.kiev.ua)

### **Sanidad**

Hospital BORIS  
C/ Chervonoarmiyska 55<sup>a</sup>. Kiev, Ucrania  
Tel: +38 044 238 00 00  
Web: [www.boris.kiev.ua](http://www.boris.kiev.ua) Email: [commed@boris.kiev.ua](mailto:commed@boris.kiev.ua)

### **Hoteles**

Hoteles en Kiev.

HYATT REGENCY HOTEL 5\*  
C/ Tarasova 5. 01001 Kiev, Ucrania.  
Tel: +380 44 581 12 34  
Fax: +380 44 581 12 35  
Email: [kiev.regency@hyatt.com](mailto:kiev.regency@hyatt.com)

*OPERA HOTEL 5\**  
C/Khmelnytskoho 53 b. 01054 Kiev, Ucrania  
Tel: +38 044 581 70 70  
Fax: +38 044 581 70 70  
Email: [info@opera-hotel.com](mailto:info@opera-hotel.com)

RADISSON BLUE HOTEL 4\* Sup  
C/Yaroslaviv 22. 02034 Kiev, Ucrania

Tel: +38 044 492 22 00  
Fax: +38 044 492 22 10  
Email: [reservations.kiev@radissonsas.com](mailto:reservations.kiev@radissonsas.com)

*PRESIDENT HOTEL 4\* Sup*  
C/Hospitalna 12. 01023 Kiev, Ucrania  
Tel.: +38 044 256 32 56  
Fax: +38 044 256 32 53  
Email: [info@president-hotel.com.ua](mailto:info@president-hotel.com.ua)

Hoteles en Odesa.

FRAPOLLI 4\*  
C/Deribasovskaya 13 . 65026 Odesa, Ucrania  
Tel.: +38 035 68 00- 035 68 01  
E-mail: [frapolli@te.net.ua](mailto:frapolli@te.net.ua)

CONTINENTAL 4\*  
C/Deribassovskaya 5. 65026 Odessa, Ucrania  
Tel. +38 048 786 03 99, +38 048 786 01 55  
[Web : www.continental-hotel.com.ua](http://www.continental-hotel.com.ua)  
E-mail: [hotelcont@utel.net.ua](mailto:hotelcont@utel.net.ua)

LONDONSKAYA HOTEL 4\*  
Bulevar Primorskiy 11. 65026 Odesa, Ucrania  
Tel.:+38 048 738 01 03/ +38 048 738 01 02  
E-mail: [londred@londred.com](mailto:londred@londred.com)

Hoteles en Donetsk.

DONBASS PALACE 5\*  
C/Artyoma Street, 80. 83055 Donetsk, Ucrania  
Tel: +38 062 343 43 33  
Web: <http://www.donbasspalace.com>  
E-mail: [info@donbasspalace.com](mailto:info@donbasspalace.com)

CENTRAL HOTEL  
C/ Artema 87  
Tel.: +38 062 332 38 75  
Web: [www.hotel-central.com.ua](http://www.hotel-central.com.ua)

E-mail : [reception@hotel-central.com.ua](mailto:reception@hotel-central.com.ua)

Hoteles en Dnipropetrovsk.

BARTOLOMEO

Avenida Naberezhnaya Pobedy .9/B

49094 Dnepropetrovsk, Ucrania

Tel: +38 0562 33 73 32

Web: <http://www.bartolomeo.com.ua/en/>

E-mail: [info@bartolomeo.com.ua](mailto:info@bartolomeo.com.ua)

GRAND HOTEL UKRAINE

C/Korolenko 2. 49000 Dnepropetrovsk, Ucrania

Tel: +38 056 234 10 10/ 034 10 69

Web: <http://www.grand-hotel-ukraine.dp.ua/en>

E-mail: [admin@grand-hotel-ukraine.dp.ua](mailto:admin@grand-hotel-ukraine.dp.ua)

Hoteles en Kharkiv.

BEST EASTERN KHARKIV HOTEL

Plaza Svobody 7

61072 Kharkiv, Ucrania

Tel: +38 057 245 68 89

HOTEL MIR

Avenida Lenin 27a

61072 Kharkiv, Ucrania

Tel: +38 057 23 22- 23 30

Fax: +38 057 23 22- 22 17

Hoteles en Lviv.

GRAND HOTEL

Avenida Svobody 13

79000 Lviv, Ucrania

Tel. +38 032 27 24 -20 42

Fax : +38 032 27 69- 20 60

Web: <http://www.ghgroup.com.ua>

E-mail: [grand@ghgroup.com.ua](mailto:grand@ghgroup.com.ua)

WIEN GUEST ROOMS

Avenida Svobody 12

79008 Lviv, Ucrania

Tel/Fax: +380 32 244 43 14, 244 43 15, 244 43 16

Web: [http://www.wienhotel.lviv.ua/ind1\\_eng.htm](http://www.wienhotel.lviv.ua/ind1_eng.htm)

E-mail : [wienhotel@mail.lviv.ua](mailto:wienhotel@mail.lviv.ua)

**Otros: prensa, alquiler de coches, etc.**

KyivPost (Periódico semanal con información y análisis en inglés)

<http://www.kyivpost.com/>

Agencias de noticias (también inglés)

UNIAN: <http://www.unian.net/eng/>

Interfax: <http://www.interfax.com.ua/eng/>

Alquiler de coches

AVIS [www.avis.com.ua](http://www.avis.com.ua). Tel: +38 044 502 20 10

HERTZ [www.hertz.ua](http://www.hertz.ua). Tel: +38 044 492 32 70

EUROPCAR. Tel: +38 044 238 26 91

#### **9.4.3. Guía de direcciones locales de Internet de interés**

KYIV CITY GUIDE

<http://www.uazone.net/Kiev.html>

Guía con información de interés turístico y cultural. Diferentes apartados útiles: transporte, cambio, meteorología.

STATE INTERNATIONAL AIRPORT BORYSPIL (KIEV)

<http://www.airport-borispol.kiev.ua/>

Página del aeropuerto internacional de Kiev. Información práctica para el viajero. Ofrece seguimiento actualizado al minuto de los vuelos.

UKRAINE TODAY

<http://www.ukraine-today.com/>

Página gratuita con noticias y direcciones útiles en Ucrania.

UKRAINE INDUSTRIAL

<http://ukrindustrial.com/>

Buscador de empresas e información comercial de Ucrania.

## 10.ANEXOS

<b>Cuadro 1: DATOS BÁSICOS</b>	
Superficie	603.700 km <sup>2</sup>
Situación	Situada al Este del continente Europeo
Capital	Kiev
Principales ciudades	Donetsk, Odesa, Lviv, Kharkiv y Dnepropetrovsk
Población	45,72 millones de habitantes
Densidad de población	74 km/m <sup>2</sup>
Crecimiento de la población	-0,39 %
Esperanza de vida	Mujeres: 74,75 // Hombres: 62,79
Grado de alfabetización	97%
Tasa bruta de natalidad (1/1000)	10,7
Tasa bruta de mortalidad (1/1000)	15,9
Idioma	Ucraniano
Religión	Cristiana Ortodoxa dominante / Católica / Judía
Moneda	Grivna
Peso y medida	1\$ = 7,99 UAH /1€= 11,25 UAH
Diferencia horaria con España	GMT + 2 (1 hora más que en España)

Fuentes: Euromonitor, Business Monitor Internacional, banco Mundial, Naciones Unidas, CIA Factbook.

Última actualización: 15/06/2011

<b>Cuadro 2: PRINCIPALES INDICADORES ECONÓMICOS</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>
<b>PIB</b>				
PIB (MUSD a precios corrientes)	142.700	180.000	117.200	137.900
Tasa de variación real (%)	7,9	2,4	-14.8	4.2
Tasa de variación nominal (%)	31,9	26,1	-34.8	8.3
<b>INFLACIÓN</b>				
Media anual (%)	9,1	25,2	15.9	9.9
Fin de período (%)	16,6	22,3	12.3	9.1
<b>TIPOS DE INTERÉS INTERBANCARIO (OVERNIGHT)</b>				
Media anual (%)	2,3	13,7	12,6	1,3
Fin de período (%)				
<b>EMPLEO Y TASA DE PARO</b>				
Población (x 1.000 habitantes)	46.200	46.000	45.800	45.700
Población activa (x 1.000 habitantes)	22.322	22.397	22.150	22.175
% Desempleo sobre población activa	6,4	6,4	8.8	8.1
<b>DÉFICIT PÚBLICO</b>				
% de PIB	-1,1	-1,5	-6.5	-10.6
<b>DEUDA PÚBLICA</b>				



en MUSD	17.552	35.820	40.620	50.204
en % de PIB	12,3	19,9	34,6	39,5
<b>EXPORTACIONES DE BIENES</b>				
en MUSD	49.840	67.717	40.394	51.794
% variación respecto a período anterior	28,0	35,9	-40,3	23,6
<b>IMPORTACIONES DE BIENES</b>				
en MUSD	60.412	83.808	44.701	58.899
% variación respecto a período anterior	36,9	38,7	-46,2	31,7
<b>SALDO B. COMERCIAL</b>				
en MUSD	-10.572	-16.091	-4.307	-7.105
en % de PIB	8,2	8,9	3,7	5,6
<b>SALDO B. CUENTA CORRIENTE</b>				
en MUSD	-5.272	-12.763	-1.732	-2.578
en % de PIB	-3,7	-7,1	-1,5	-0,7
<b>DEUDA EXTERNA</b>				
en MUSD	79.912	101.520	103.312	100.409
en % de PIB	56,0	56,4	88,0	79,0
<b>SERVICIO DE LA DEUDA EXTERNA</b>				
en MUSD	11.837	18.126	25.818	25.701
en % de exportaciones de b. y s.	23,75	33,98		
<b>RESERVAS INTERNACIONALES</b>				
en MUSD	32.500	31.500	26.500	30.300
en meses de importación de b. y s.	3,9	6,7	4,8	4,8
<b>INVERSIÓN EXTRANJERA DIRECTA NETA</b>				
en MUSD	9.275,5	9.900,0	4.700	4.320
<b>TIPO DE CAMBIO FRENTE AL DÓLAR</b>				
media anual	5,05	5,30	7,80	7,90
fin de período	5,05	7,70	8,00	7,95

Fuentes: Euromonitor, Business Monitor Internacional, Banco Mundial, Naciones Unidas, EIU.

Última actualización: 01 de abril de 2011

### Cuadro 3: INSTITUCIONES INTERNACIONALES Y ECONÓMICAS DE LAS QUE EL PAÍS ES MIEMBRO

ONU → Organización de las Naciones Unidas ([www.un.org](http://www.un.org))  
OSCE → Organización para la Seguridad y la Cooperación en Europa ([www.osce.org](http://www.osce.org))  
CEI → Comunidad de Estados Independientes  
OMC → Organización Mundial del Comercio ([www.wto.org](http://www.wto.org))  
COE → Consejo de Europa ([www.coe.int](http://www.coe.int))  
BM → Banco Mundial  
BERD → Banco Europeo de Reconstrucción y Desarrollo  
FMI → Fondo Monetario Internacional

### INFORMACIÓN FERIAS DEL PAÍS

La información de las principales ferias del país, tanto una lista general organizada cronológicamente, como listas organizadas por sectores las podrá encontrar en el apartado de Actividades de Promoción, en la Web de la Oficina (<http://ucrania.oficinascomerciales.es>). Así mismo, se van elaborando breves notas de aquellas ferias que visita la Oficina Comercial.